



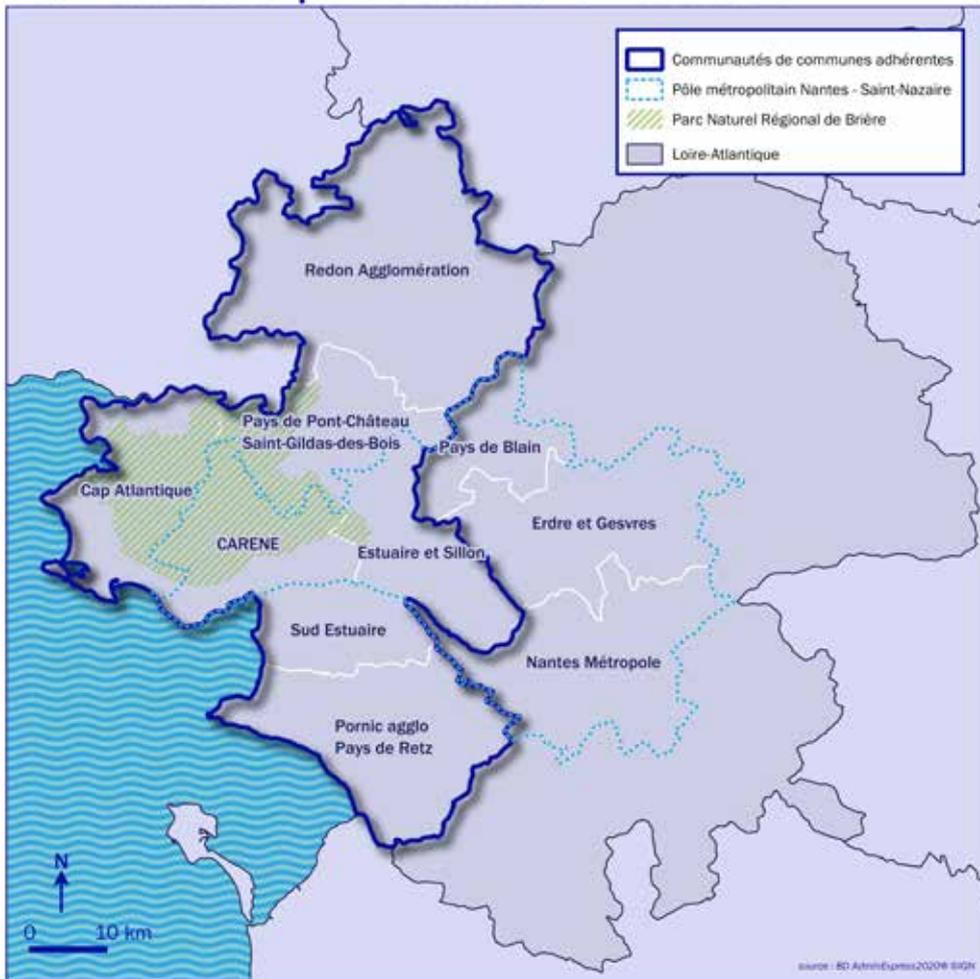
adarn

agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire

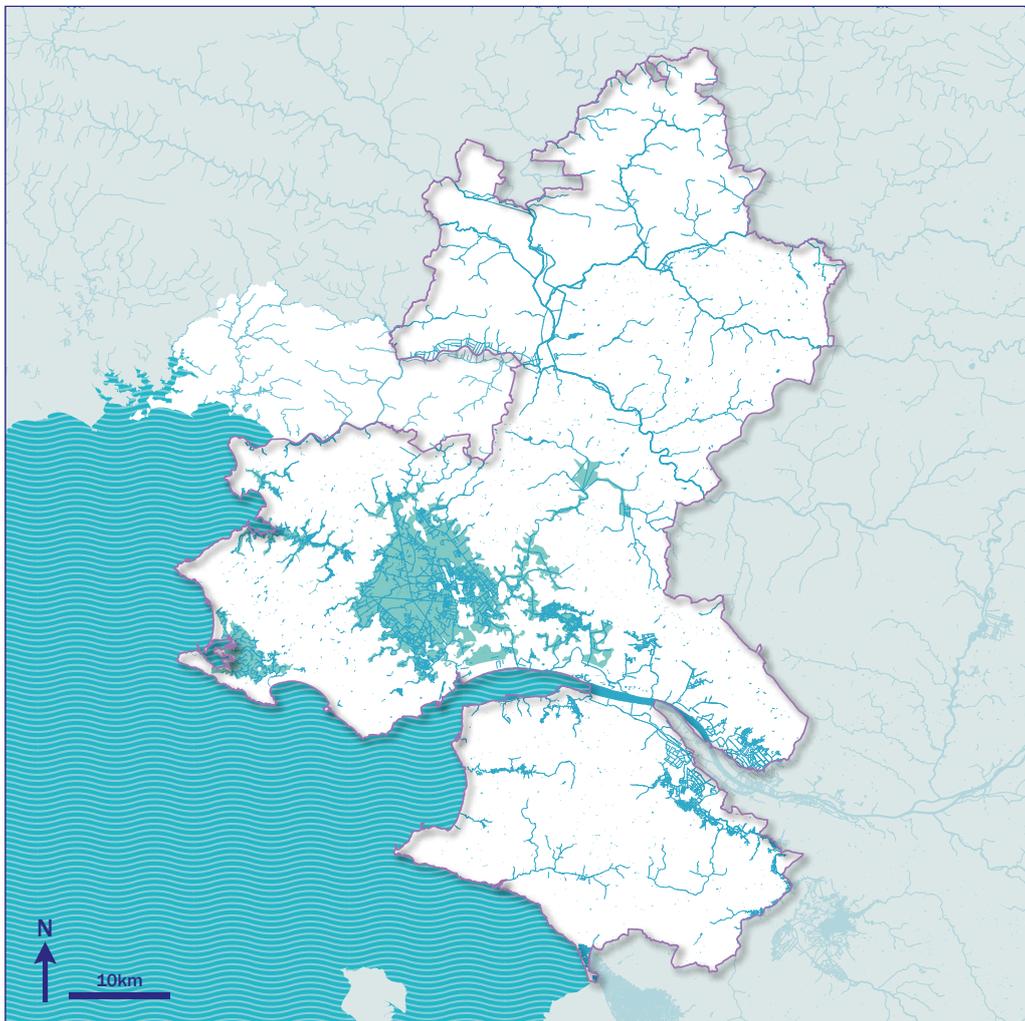
2021

programme de travail
partenarial

les territoires partenaires de l'addrn



territoire Estuaire et Littoral Loire Océan (ELLO)



Le programme partenarial 2021 de l'adrn traduit sa consolidation géographique et son rôle au service de tous les territoires qui la composent.

Avec les adhésions récentes de Pornic agglo Pays de Retz et de Sud Estuaire, l'agence d'urbanisme œuvre désormais sur une cohérence géographique qui va de l'estuaire de la Vilaine à la baie de Bourgneuf et affiche sa vocation littorale et estuarienne.

Les présidents des sept intercommunalités avaient déjà exprimé cette vision d'ensemble en signant, fin 2019, une contribution commune au schéma régional d'aménagement (le Sraddet), rédigée par l'adrn.

Face aux conséquences économiques de la crise sanitaire, les sept directeurs généraux ont échangé sur les mesures adaptées pour répondre aux enjeux ; l'adrn a animé ces réunions (en lien avec le pôle économique de Saint Nazaire agglomération), mis en place un baromètre économique et structuré une enquête, en coordination avec la CCI.

Dans la continuité de cette démarche et de cette coopération renforcée, il est prévu d'organiser une conférence des présidents, rassemblant les sept présidents des intercommunalités, accompagnés de leurs directeurs généraux, comme lieu pérenne d'échanges et de coordination.

L'ensemble des travaux de l'adrn s'organise désormais dans cette perspective géographique nouvelle. Les sujets de sollicitation (sobriété foncière, résilience environnementale, santé et évolution des infrastructures hospitalières, nautisme, logement des saisonniers, etc.) apparaissent d'ailleurs convergents.

La conduite de projets de territoire, en particulier pour Cap Atlantique et Pont-Château Saint-Gildas-des-Bois, traduit la coopération renforcée entre l'agence et les intercommunalités adhérentes.

Dans un territoire riche d'un maillage de centralités, l'impératif de revitalisation des centre-villes et centres bourgs génère une forte sollicitation de l'agence, à la fois dans la direction de projet Action cœur de ville à Saint Nazaire et dans la réalisation de plans guides de centralités sur Cap Atlantique, Redon agglomération, Saint-Nazaire agglomération et Sud Estuaire.

Le lancement d'appels à projets pour incarner Ambition Maritime, même s'il s'agit d'un sujet d'abord central pour Saint-Nazaire, exprime aussi une volonté de rayonnement du territoire.

Cette approche géographique nouvelle contribue aussi à la réinterprétation en cours de l'écométropole Nantes Saint-Nazaire, que le Pôle métropolitain a engagé dans le cadre de groupes de travail dans lesquels l'agence est impliquée.

Cette évolution du rôle de l'adrn est probablement de nature à favoriser un partenariat renforcé avec la Région Pays de Loire et le Département de Loire-Atlantique. La coopération avec l'ANCT, l'agence nationale de la cohésion des territoires récemment créée, reste à inventer, mais l'adrn se félicite d'ores et déjà d'être invitée à participer à son comité local.

Ces horizons nouveaux ouvrent en tous cas des perspectives passionnantes pour les territoires de l'Estuaire et du Littoral Loire Océan et pour les équipes de l'agence !

Pierre Vionnet

Directeur général de l'agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire



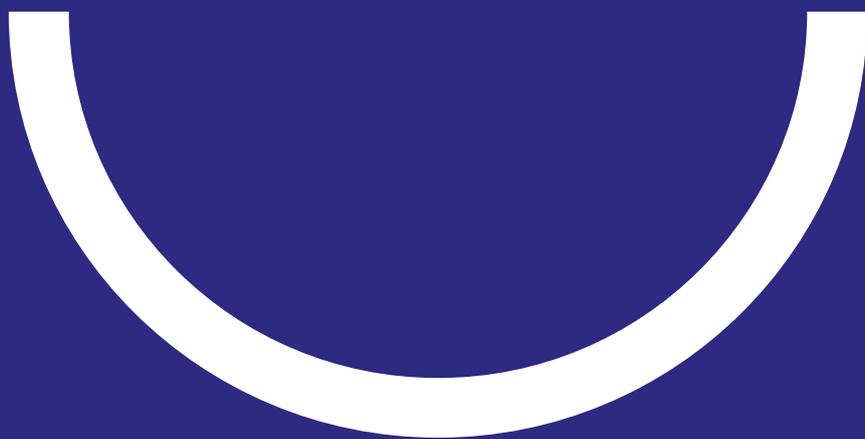
sommaire

les lignes de force pluri-annuelles	7
axe 1 - les mutations territoriales et sociétales	17
système d'information territorial	20
1.01 <i>datagences</i>	20
approches transversales	20
1.02a <i>baromètres territoriaux</i>	20
1.02b <i>atlas du grand littoral</i>	21
1.02c <i>portraits croisés Saint-Nazaire / Lorient</i>	21
population et modes de vie	22
1.03a <i>observation de la tranquillité publique</i>	22
1.03b <i>ville de Saint-Nazaire - observatoire du peuplement et prospective de développement</i>	22
habitat, logement et cadre de vie	23
1.04a <i>observatoire du logement</i>	23
1.04b <i>club immobilier grand Littoral</i>	23
économie, emploi, formation	24
1.05a <i>Saint-Nazaire et Redon - observatoire territorial du logement des étudiants</i>	24
1.05b <i>Redon Agglomération : Schéma Local Enseignement Supérieur Recherche et Innovation</i>	24
1.05c <i>observatoire de l'économie locale : appui aux EPCI ELLO</i>	25
1.05d <i>comité de bassin d'emploi de la région de Saint-Nazaire</i>	25
1.05e <i>résidences secondaires</i>	26
mobilités	26
1.06 <i>observatoire de la mobilité</i>	26
ressources et environnement	27
1.07a <i>foncier- occupation et artificialisation des sols</i>	27
1.07b <i>observatoire foncier et immobilier économique</i>	27
axe 2 - coopérations territoriales	29
région - grands territoires	30
2.01a <i>Sraddet</i>	30
2.01b <i>club Plui Pays de la Loire</i>	30
Pôle Métropolitain Nantes Saint-Nazaire	31
2.02a <i>participation à l'élaboration du DAAC</i>	31
2.02b <i>modification simplifiée du SCoT pour intégrer les évolutions d'application de la loi Littoral</i>	31
2.02c <i>outils d'analyse et de suivi de la mise en œuvre du SCoT</i>	32
Estuaire et Littoral Loire Océan	32
2.03a <i>animation ELLO - coopération 7 EPCI</i>	32
2.03b <i>besoins fonciers et critères d'implantation pour le développement de la filière nautique</i>	33
2.03c <i>plan d'actions pour le logement des saisonniers</i>	33
intercommunalités	34
2.04a <i>Redon agglomération - suite du diagnostic du Scot</i>	34
2.04b <i>Cap Atlantique - Schéma d'accueil des entreprises</i>	34
2.04c <i>Cap Atlantique - Projet de territoire</i>	35
2.04d <i>Pontchâteau - Saint-Gildas - PLH</i>	35
2.04e <i>Pontchâteau - Saint-Gildas - projet de territoire</i>	36
2.04f <i>Saint-Nazaire agglomération - élaboration du Plh</i>	36
2.04g <i>Saint-Nazaire agglomération - mise en œuvre du Plui</i>	37
2.04h <i>Saint-Nazaire agglomération - mise en œuvre du Pdu</i>	37
2.04i <i>Saint-Nazaire - AVAP</i>	38

2.04j	<i>Estuaire et Sillon - offre immobilière pour les entreprises artisanales</i>	38
2.04k	<i>Sud Estuaire : séminaire culture commune</i>	39
2.04l	<i>Pornic agglomération – appui à la planification stratégique</i>	39
axe 3	- ingénierie de l'aménagement et du projet urbain	41
	études, expertises et programmations urbaines	42
3.01a	<i>l'habitat individuel en ville</i>	42
3.01b	<i>Redon agglomération : implantation du centre hospitalier</i>	42
3.01c	<i>St-Nazaire : regard sur les quartiers et leur lien au centre-ville</i>	43
3.01d	<i>St-Nazaire : programmation études faisabilité implantation logements sociaux</i>	43
3.01e	<i>St-Nazaire / sport et tourisme – schéma directeur des pratiques libres</i>	44
3.01f	<i>St-Nazaire, Côte d'amour, av. de Saint-Nazaire et autres axes structurants : étude urbaine</i>	44
3.01g	<i>St-Nazaire agglomération, nouvelle ligne Helyce : insertion urbaine</i>	45
3.01h	<i>St-Nazaire, Cœur de ville: accompagnement des projets d'espaces publics</i>	45
3.01i	<i>St-Nazaire : programmation urbaine de Prézégat</i>	46
	ingénierie du projet urbain	46
3.02a	<i>Redon agglomération : Confluences 2030</i>	46
3.02b	<i>Pornichet : élaboration d'une stratégie de développement urbain</i>	47
3.02c	<i>St-Nazaire/Trignac : schéma de cohérence pour la Brière urbaine</i>	47
3.02d	<i>St-Nazaire : Moulin du Pé</i>	48
3.02e	<i>St-Nazaire, avant-Port : accompagnement de la réalisation d'un pôle portuaire</i>	48
3.02f	<i>St-Nazaire : schéma de cohérence pour Heinlex-Océanis</i>	49
3.02g	<i>St-Nazaire : Quartier maritime et portuaire</i>	50
3.02h	<i>St-Nazaire : Kerlédé et front de mer 4</i>	51
3.02i	<i>St-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : évolution des sites de Gavy / Porcé</i>	51
	processus de mise en projet	52
3.03a	<i>St-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : places à prendre</i>	52
3.03b	<i>St-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : coordination lancement d'appels à projets</i>	52
3.03c	<i>St-Nazaire : plan-guide et récolement des projets urbains</i>	53
3.03d	<i>St-Nazaire, Coeur de ville : direction de projet</i>	53
3.03e	<i>St-Nazaire, Coeur de ville : aide mise en place stratégie d'action commerce</i>	54
3.03f	<i>Zone industrialo-portuaire (ZIP) de Saint-Nazaire : animation des échanges</i>	54
3.03g	<i>Pornichet, Saint-Nazaire, Saint-André des Eaux : campagne littorale</i>	55
	activer les centres-bourgs	55
3.04a	<i>Besné : plan guide et revalorisation du centre-ville</i>	55
3.04b	<i>Trignac : plan guide et revalorisation du centre-ville</i>	56
3.04c	<i>Herbignac : plan guide et revalorisation du centre-ville</i>	56
3.04d	<i>Guemené-Penfao : plan guide et revalorisation du centre-ville</i>	57
axe 4	- recherche, développement et innovation	59
	habiter le périurbain	60
4.01	<i>recherche action, démonstrateur d'habitat périurbain</i>	60
	Estuaire post-carbone	60
4.02a	<i>aménagement flexible de l'estuaire de la Loire</i>	60
4.02b	<i>laboratoire de transition urbaine : Brière 2060</i>	61
4.02c	<i>Corsept : «renaturation» du site sportif Moulin Perret</i>	61
	infrastructure levier de projet métropolitain	62
4.03	<i>utopies métropolitaines axe Nantes - Saint-Nazaire</i>	62
	recherches urbaines	62
4.04a	<i>marches urbaines du Vendredi</i>	62
4.04b	<i>nature en ville</i>	63
4.04c	<i>Paimboeuf : plan guide et recherche action Arts et Culture</i>	63
4.04d	<i>labellisation des opérations éco-quartiers</i>	64
4.04e	<i>Pornic La Terrasse – Studio de Projet M2VT</i>	64
	futurs locaux 37 De Mun	65
4.05a	<i>opération 37 De Mun</i>	65
4.05b	<i>valorisation territoires et projets (espace De Mun)</i>	65
	l'agence en réseau...	69
	annexes	71



les lignes de force pluri-annuelles



avant-propos



introduction

Même si l'exercice du programme partenarial annuel est un rituel des agences d'urbanisme, leur mise en oeuvre s'inscrit dans la durée, ce qui constitue d'ailleurs un de leurs atouts principaux en offrant à leurs membres une permanence des équipes, des bases de données et de la connaissance du territoire.

A partir de 2021, l'adrn souhaite encore davantage inscrire ses actions dans la pluri-annualité.

Cela se traduira d'ailleurs dans les éléments budgétaires et administratifs, avec la volonté de mise en place de conventions tri-annuelles entre l'adrn et ses membres et la confortation des subventions pérennes de la part de plusieurs des adhérents principaux de l'agence.

Même si le programme partenarial 2021 demeure annuel, son élaboration s'est d'ores et déjà opérée avec une vision qui inscrit l'agence dans la durée.

Le programme partenarial 2021 est toujours présenté selon 4 axes :

1. Observation
2. Planification
3. Ingénierie du projet urbain
4. Prospective et innovation, complétée par la diffusion.

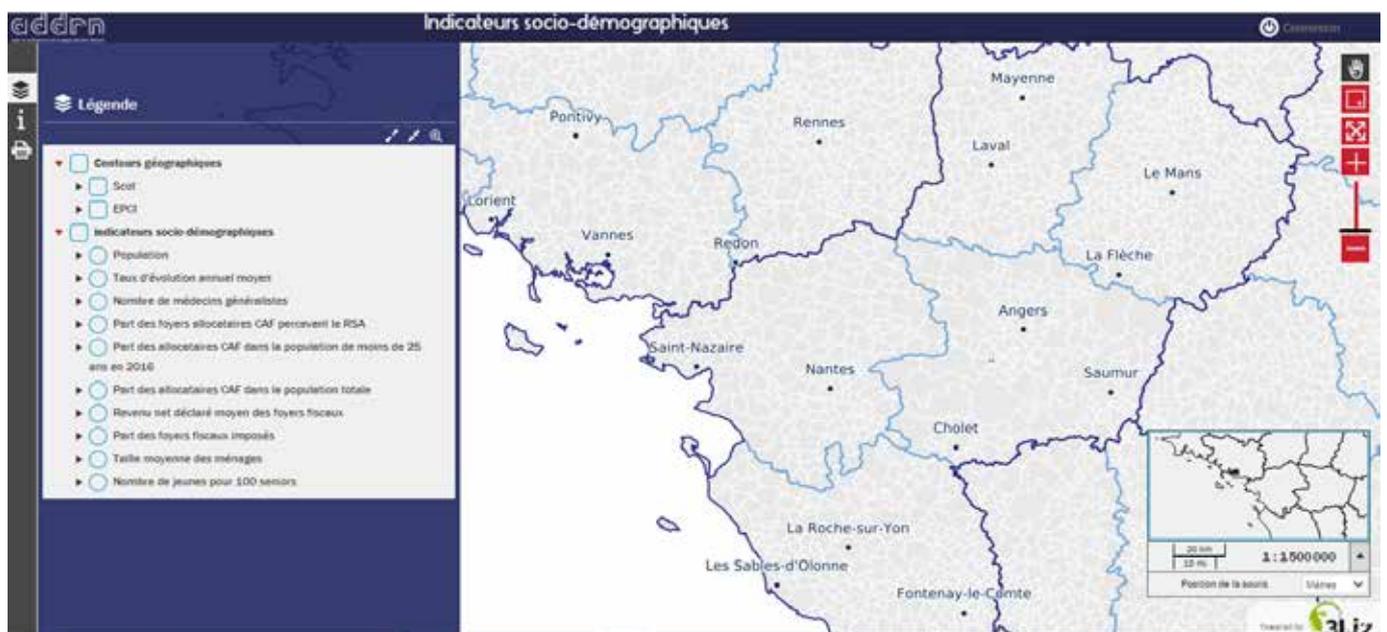
L'adrn souhaite en effet renforcer son action en matière de diffusion de la culture de l'aménagement. En complément de ses publications et de la participation de son directeur général au comité de rédaction de la revue Place Publique, l'adrn a vocation à jouer pleinement son rôle dans le partage d'une culture commune et l'échange autour des thématiques du développement et de l'aménagement du territoire, en particulier via au moins une exposition et plusieurs conférences en 2021. Ces actions constituent aussi une préfiguration du futur lieu public des locaux du 37 avenue De Mun.

7 lignes de forces, transverses aux axes de travail, animent notre action. De natures différentes, elles sont représentatives des enjeux et préoccupations dans lesquelles l'agence s'engage en particulier pour répondre aux besoins des territoires pour les années à venir.

1. la structuration du grand territoire

Cette mission prioritaire de l'addrn se traduit dans différentes actions du programme partenarial :

- Les travaux d'observation consolidés en s'appuyant sur l'outil Datagenes conforté grâce au partenariat avec les agences bretonnes qui se traduit notamment par l'embauche d'un data-manager mutualisé garantissant la maîtrise de la donnée.
 - La réalisation de l'atlas de l'Estuaire et Littoral Loire Océan (ELLO), déjà engagé en 2020, et qui se concrétisera en 2021. Cet atlas doit contribuer à comprendre les dynamiques des 7 intercommunalités que nous englobons sous cette appellation.
 - L'appui à la démarche économique des 7 intercommunalités, notamment par le travail d'animation de l'agence et la production d'un baromètre économique trimestriel.
- L'animation du club immobilier grand littoral et l'implication dans la commission littorale du Cina.
 - La conduite d'études intéressant tout le littoral, comme celles relatives au nautisme et au logement des saisonniers.
 - L'implication dans les démarches de niveau régional (SRADDET, club PLUi Pays de la Loire...).
 - L'appui au pôle métropolitain dans diverses démarches prospectives, comme les groupes de travail relatif à l'éco métropole Nantes Saint-Nazaire et le studio de projet de l'ENSAN utopies métropolitaines le long de l'axe Nantes Saint-Nazaire Guérande. Le volet planification sera aussi activé par le suivi du SCOT Nantes Saint-Nazaire.



module webcarto Datagenes



2. projet et planification à toutes les échelles

A l'addrn, nous ne considérons pas les démarches de projet et de planification comme séparées.

Le programme partenarial 2021 comprend de nombreuses démarches de projet et planification intégrées :

- Le projet de territoire de Cap Atlantique ;
 - Le projet de territoire de Pontchâteau Saint-Gildas-des-Bois ;
 - Le PLH de Pontchâteau Saint-Gildas-des-Bois et l'accompagnement du PLH de Saint-Nazaire agglomération ;
 - Le grand projet urbain de l'agglomération de Redon, Confluence 2030, où l'addrn accompagne désormais le passage à l'opérationnel ;
 - Les grands projets urbains de Saint-Nazaire (Moulin du Pé, la Côte d'Amour, Heinlex...), qui s'inscrivent dans la logique d'un plan-guide global pour tout le territoire nazairien ;
- La production de plans-guides à l'échelle de tout un territoire communal (Pornichet, Trignac, Besné, Herbignac, Paimboeuf, Guéméné-Penfao...) ;
 - La relance de grands projets sur l'interface Ville-Port de Saint-Nazaire, en partenariat avec Nantes Saint-Nazaire Port.

Dans tous ces projets, la valeur ajoutée d'une agence d'urbanisme comme l'addrn tient à l'intégration des expertises (observation, planification, ingénierie de projet urbain...) et à la continuité dans le temps, à la fois par la permanence des équipes et la capacité à donner de la fluidité dans l'enchaînement des phases, entre la vision stratégique, les études préalables, les traductions dans les documents de planification et la mise en œuvre opérationnelle.



Redon Agglomération - Confluences 2030

3. la résilience environnementale



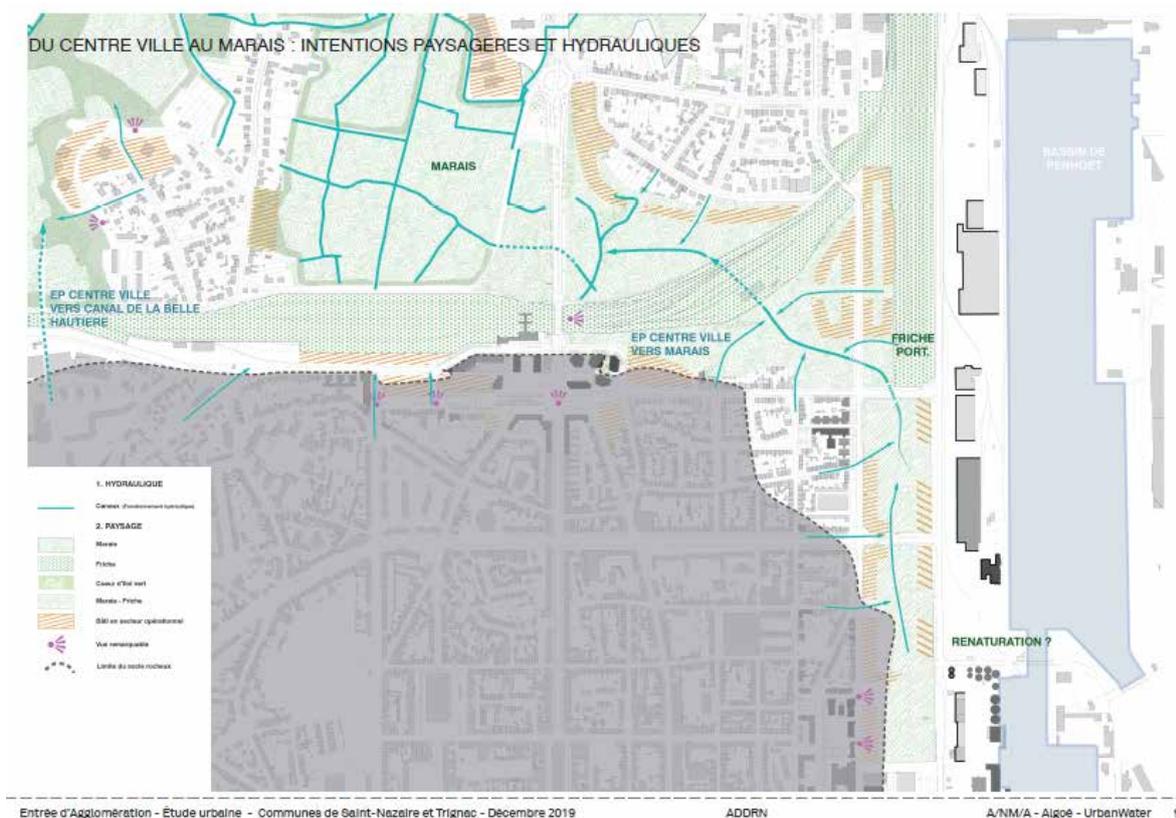
11

Si la transition écologique est évidemment un sujet transversal à tous les travaux de l'agence, certains sujets du programme partenarial 2021 traitent directement de la résilience environnementale :

- Les contributions relatives à la mobilité, en observation et appui au futur plan de mobilité de Saint-Nazaire ;
- La poursuite des travaux sur la nature en ville ;
- La poursuite de la démarche d' « estuaire post-carbone », qui fait l'objet d'un dossier de l'adrn en vue de l'accueil d'un doctorant en contrat CIFRE autour des questions de l'adaptation de l'espace estuarien aux impacts prévisionnels du changement climatique ;

- L'étude urbaine Saint-Nazaire – Trignac dite Brière urbaine, qui vise notamment à recomposer l'espace en laissant une place au cycle de l'eau ;
- Le laboratoire de transition urbaine Brière 2060, en lien avec le Parc Naturel Régional de Brière.

L'adrn poursuit d'ailleurs et intensifie son partenariat avec le Parc Naturel Régional de Brière, qui se traduit par des travaux communs (par exemple en lien avec le plan-guide d'Herbignac et la mise en œuvre d'une recherche action démonstrateur d'habitat individuel sur la commune de Crossac) et surtout par des mutualisations de postes.





4. la sobriété foncière

La sobriété foncière et l'objectif de « construire la ville sur la ville » appartiennent de longue date au vocabulaire de l'urbanisme français. Mais, à la différence d'autres pays comme l'Allemagne, qui résume le problème par une phrase simple (« l'Allemagne est construite »), ces objectifs ne se sont guère traduits dans l'aménagement du territoire français.

Même si sa définition juridique précise tarde à venir, le ZAN (Zéro Artificialisation Nette) tend à devenir l'horizon de l'urbanisme français. Cette politique d'Etat n'est pas déconnectée des attentes de la population, comme l'ont montré les débats et conclusions de la convention citoyenne pour le climat.

Le travail sur le ZAN constitue une attente clairement exprimée par une grande partie des adhérents de l'adrn.

L'agence y travaillera particulièrement en 2021 dans ses missions d'observation (foncière, occupation, artificialisation), de planification, en particulier avec le Pôle Métropolitain sur le SCOT Nantes-Saint-Nazaire mais aussi en matière de prospective (avec le Parc

Naturel Régional de Brière, estuaire post carbone, studio de projet de l'ENSAN,...). Mais l'agence appliquera cette méthode dans tous les projets urbains qu'elle accompagne, en cherchant d'ailleurs à mettre au point en 2021 un outil de mesure simple.

En cela, l'adrn se veut clairement l'agence du renouvellement urbain, qui n'a pas vocation à être propagandiste d'une nouvelle norme mais plutôt démonstrative par l'exemple des ressources du tissu déjà urbanisé, qu'il s'agisse de la « ville constituée » ou des extensions du demi-siècle passé (zones commerciales, zones pavillonnaires, zones industrielles).

Des travaux sont notamment identifiés en 2021 sur l'intensification des zones d'activités existantes et sur l'habitat individuel (habitat individuel en ville, recherche-action sur l'habitat péri-urbain). Les projets urbains Heinlex-Océanis et Entrée Nord Saint-Nazaire Trignac traitent en outre fortement de l'urbanisation des zones commerciales.

La demande sur les centres-bourgs constituera bien évidemment un champ d'application privilégié du ZAN.



Schéma zéro artificialisation nette

5. les centres-bourgs

Le travail global sur les centres-bourgs constitue probablement la nouveauté principale du programme partenarial 2021 de l'adrn avec la production programmée de plusieurs plans-guides :

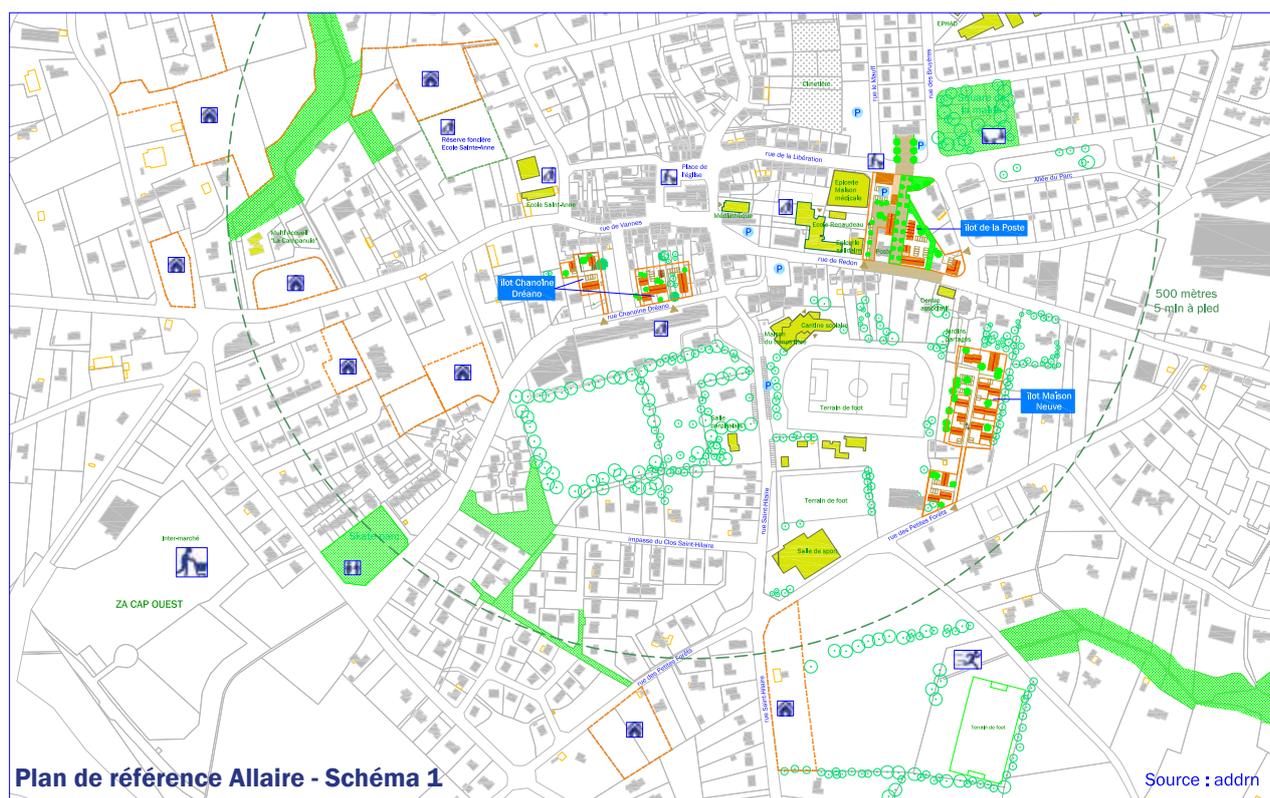
- Herbignac, en lien avec la communauté d'agglomération Cap Atlantique et en partenariat avec le Parc Naturel Régional de Brière ;
- Guéméné-Penfao, avec Redon agglomération, ainsi que la poursuite du plan de référence engagé avec la commune d'Allaire ;
- Trignac et Besné, dans le cadre d'une démarche d'ensemble portée par Saint-Nazaire agglomération ;
- Paimboeuf, en lien avec la communauté de communes Sud Estuaire et en articulation avec un dossier de recherche déposé (avec le CNAM) dans le cadre du programme ministériel POPSU.
- Crossac, dans le cadre de la démarche de recherche action habitat individuel en étroite partenariat avec le Parc Naturel Régional de Brière.

Ces missions importantes sur les centres-bourgs correspondent, pour l'essentiel, au lancement des

dispositifs départementaux, dans le cadre de l'appel à projets lancé mi 2020 par le conseil départemental de Loire-Atlantique, et nationaux, via le dispositif Petites Villes de Demain lancé par l'ANCT.

Mais elles correspondent aussi à une orientation stratégique globale pour l'adrn, dans son rôle d'agence de tous les territoires de l'Estuaire et du Littoral Loire Océan, visant à permettre un apport d'ingénierie soit à des collectivités qui en sont dépourvues, soit sur des thématiques où elle est en mesure d'apporter une valeur ajoutée.

Cela correspond d'ailleurs à un des principaux enjeux évoqué lors des rencontres nationales des agences d'urbanisme fin 2019, lorsque le président de la FNAU, Jean Rottner, par ailleurs président de la région Grand Est, avait souligné l'importance du travail sur l'inter territorialité et le partenariat à conforter entre les régions et les agences. Il s'agit aussi d'un des thèmes de travail principal en 2020 du Club Ville Aménagement, dont l'adrn est membre, avec la mise en place d'un groupe de travail « territoires oubliés », co-animé par Laurent Théry et Ariella Masbounji et auquel l'agence participe activement.





6. la santé et l'hôpital dans la ville

Indépendamment de l'actualité marquée par la pandémie, la santé, et les établissements de soin dans la ville, sont devenus une thématique de travail importante pour l'adrn.

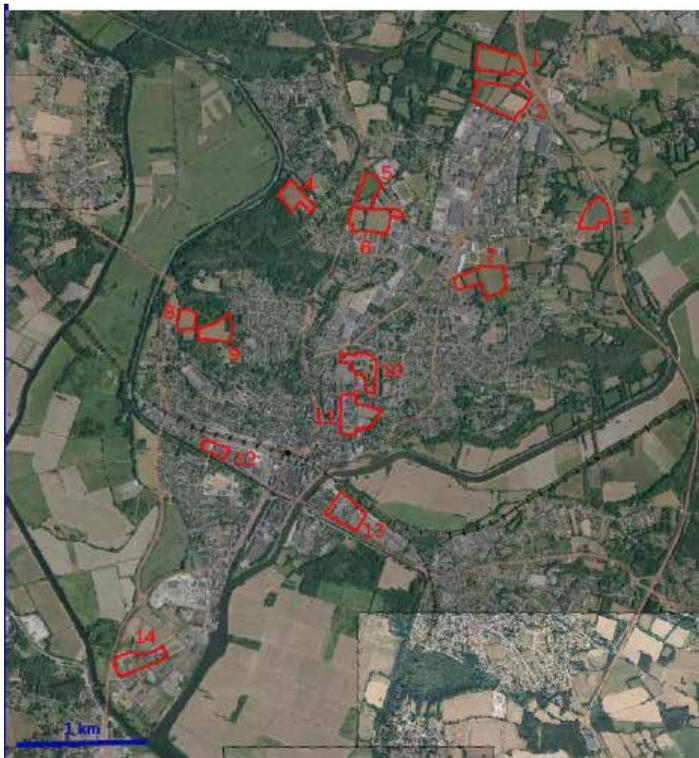
Cela s'est d'abord traduit par des travaux d'observation relatifs aux territoires de soin. L'adhésion à l'adrn en 2019 du centre hospitalier de Saint-Nazaire a également marqué cette nouvelle orientation, qu'est venue conforter, courant 2020, la demande du territoire de Redon de travailler sur la recherche d'un site pour la reconstruction de son hôpital.

Le programme partenarial 2021 présente plusieurs projets :

- La poursuite du schéma directeur immobilier de l'hôpital de Saint-Nazaire, dans le cadre du projet urbain Heinlex-Océanis ;

- La poursuite de l'étude d'implantation d'un nouveau bâtiment pour l'hôpital de Redon, en lien avec l'agglomération, la Ville et le centre hospitalier ;

Le travail simultané sur ces différents projets permet à l'adrn de capitaliser les expériences et de développer une expertise sur la place et le rôle des établissements sanitaires dans la ville, en s'appuyant aussi sur des travaux de recherche et des comparaisons nationales et internationales.



Relocalisation de l'hôpital de Redon - sites étudiés

id	Nom_zone	surface_ha
1	Bains-sur-Oust	5,55
2	Vircouët	7,67
3	Rozé	3,41
4	Saint-Barthélémy	3,01
5	Ricordel nord	3,24
6	Ricordel sud	5,20
7	ZAC Châtel Haut-Pâtis	5,60
8	Clos Bonhomme 1	1,77
9	Clos Bonhomme 2	3,21
10	Bellevue	4,20
11	Extension est hôpital	5,90
12	STEF	1,56
13	ZaCom Saint-Nicolas	4,30
14	ZA sud	4,00

7. Ambition maritime et littorale

L'innovation dans les conceptions et les modes de faire relèvent des apports d'une agence d'urbanisme.

2021 sera normalement, le contexte sanitaire obligeant à une certaine prudence, l'année de lancement des appels à projets visant à incarner l'Ambition maritime et littorale de Saint-Nazaire.

Cette démarche relève d'une innovation dans les modes de production de l'urbanisme, inaugurée par les « réinventez » parisiens et diffusée dans toute la France de Toulouse à Angers.

La démarche nazairienne est toutefois originale, notamment dans son fondement dans un projet global et dans sa traduction dans l'identification des sites. Pour intéressants et innovants qu'ils soient, un certain nombre des dispositifs mis en œuvre ces dernières années ont pu susciter quelques critiques par leur dimension essentiellement « marketing » rassemblant parfois sous une bannière séduisante des sites disparates et insuffisamment étudiés.

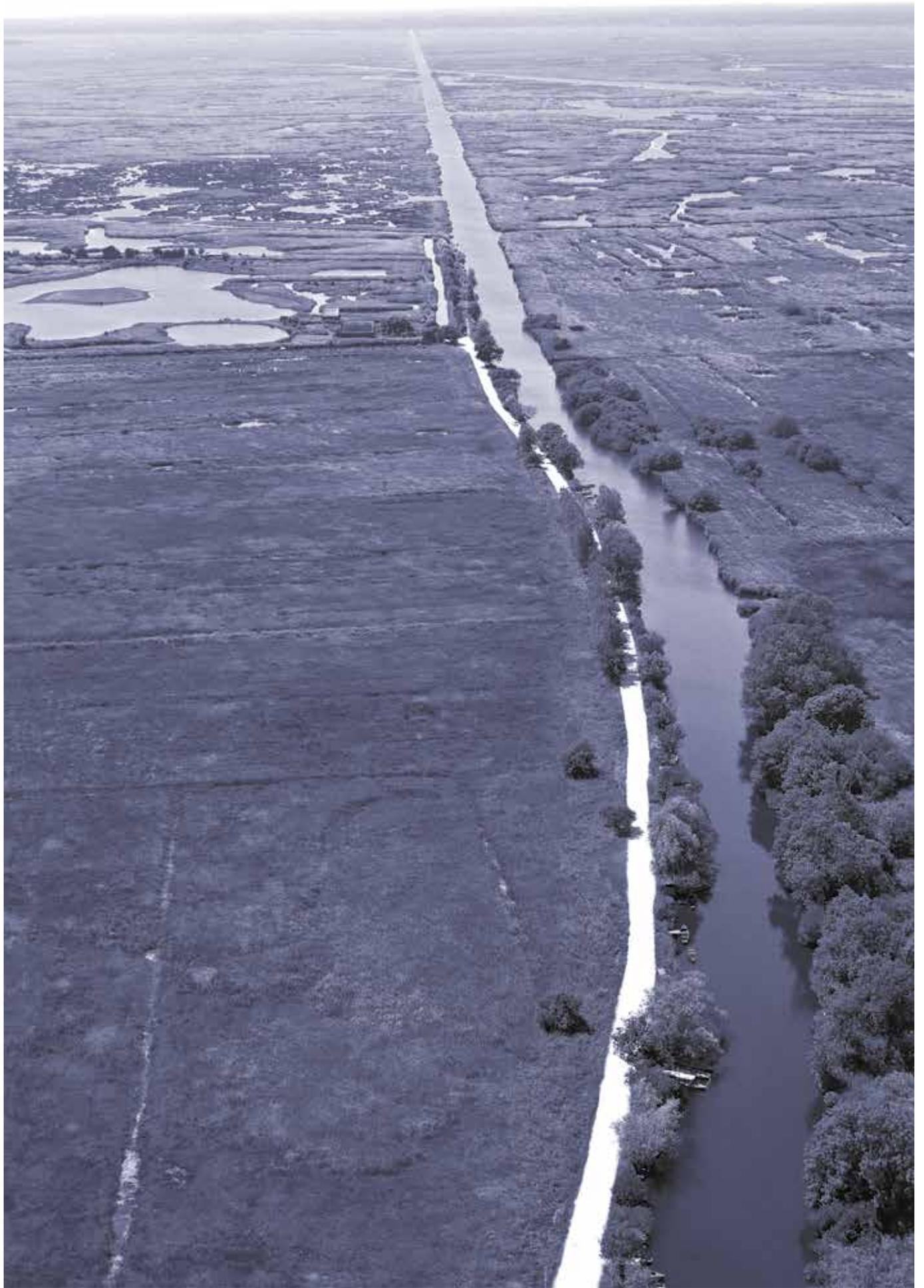
Saint-Nazaire est parti d'une vraie démarche de projet urbain, portée par le Pôle Métropolitain avec l'appui de l'adrrn et confiée à des urbanistes de renommée internationale, en particulier Carles Llop et l'agence TER. Les différents sites pressentis, à la fois pour « des places à prendre » par des porteurs de projets et pour l'appel à manifestation d'intérêt urbain et immobilier, ont fait l'objet d'études préalables approfondies en lien avec les divers propriétaires et partenaires.

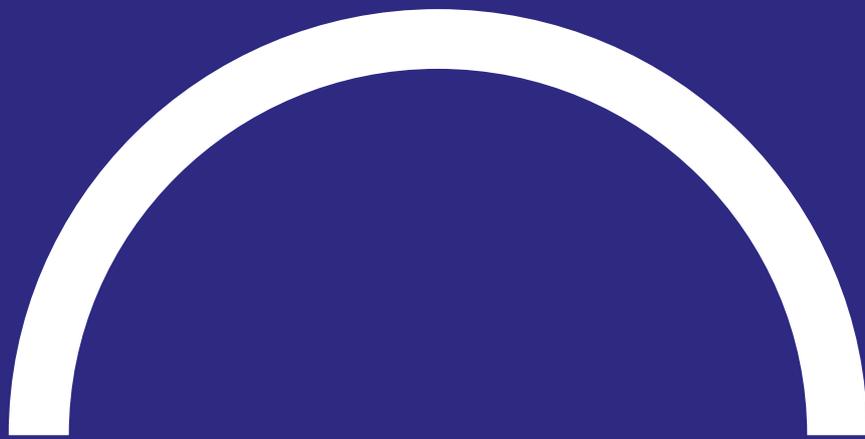
Au-delà de ces appels à projets, l'Ambition maritime et littorale est devenue le synonyme du projet urbain de Saint-Nazaire qui vise à relier tous les quartiers au littoral.

Un projet urbain qui s'adresse à l'ensemble du territoire.

Un projet urbain qui mobilise depuis le début un grand nombre de partenaires : Pôle Métropolitain, Etat, CCI, Université, hôpital, Nantes Saint-Nazaire Port...







« connaître pour agir » : anticiper
les mutations territoriales et sociétales

axe 1

connaître pour agir

L'observation est l'un des socles de l'activité des agences d'urbanisme. L'extension du périmètre géographique d'intervention et d'étude de l'adrn, la montée en compétence différenciée des territoires, l'émergence de nouveaux paradigmes, usages et promesses (visualisation de données et interactivité, open data, données massives, smart city) nous oblige constamment à questionner cette mission, qui doit cependant s'inscrire dans une forme de continuité. En plus de la collecte de données statistiques existantes, d'autres méthodes d'investigation sont mobilisées selon les besoins : recherche documentaire, enquêtes par questionnaire, enquête par entretien, observation directe, démarche prospective, etc.

L'analyse de ces matériaux est élaborée collectivement au sein de groupes de travail animés par l'agence et réunissant les spécialistes élus et techniciens des territoires et partenaires, qui l'orientent selon leurs enjeux, et l'enrichissent de leur connaissance et de leur expérience. Il s'agit ainsi de faire de l'observation un outil actionnable.

Aux livrables réguliers, s'ajoutent des publications consacrées à des thèmes d'actualité et des études plus spécifiques, sur les plans thématique ou territorial.

Au sein de l'agence, l'observation est organisée de la façon suivante :

- Système d'information territorial, référent Linda Pedreau
- Approches transversales, référent Gaëtan Gaborit
- Observatoire « Population et modes de vie », référent Gaëtan Gaborit
- Observatoire « Habitat, logement et cadre de vie », référent Laurence Moley-Josse
- Observatoire « Économie, emploi, formation », référent Antoine Delmas
- Observatoire « Mobilités », référent Mathilde Delepine
- Observatoire « Ressources et environnement », référent Hélène Lucien

1.01

systeme
d'information
territorial

20

> datagences

De nombreuses données sont aujourd'hui accessibles. Encore faut-il qu'elles soient fiables, qu'elles présentent de l'intérêt pour la connaissance des territoires et qu'elles soient correctement documentées. Ces activités de recherche, de sélection et d'expertise s'accompagnent d'un travail d'intégration technique nécessaire pour une exploitation optimale.

Depuis 2018, l'adrn propose à ses membres une interface numérique qui facilite l'accès et l'exploitation de ces données et statistiques publiques indispensables à la connaissance des territoires : datagences.

En 2021, l'adrn poursuivra la mise à jour récurrente de ces données, réalisera de nouveaux rapports thématiques et consolidera le module cartographique. Elle poursuivra par ailleurs la valorisation de l'outil auprès des partenaires (formation et appui technique).

Enfin, le partenariat avec le réseau des agences d'urbanisme bretonnes sera poursuivi afin de mutualiser l'expertise technique, la gestion et l'administration des données. Un important travail technique de codage est par ailleurs prévu dans le cadre de l'évolution de l'entrepôt de données, mutualisé à cette échelle.

chef de projet :

Linda Pédreau

estimation : 80 jours

autres missions associées :

ensemble des missions
de l'agence

approches
transversales

1.02a

> baromètres territoriaux

L'adrn a vocation à apporter un éclairage argumenté et mesuré des grands équilibres et des évolutions socio-économiques des territoires. Ainsi, depuis 2019, elle développe des baromètres décrivant et analysant de l'échelle communale à l'échelle régionale les dynamiques en cours. En 2021, de nouveaux baromètres, vitrines de l'observation, seront publiés. Les thèmes seront définis en fonction de l'actualité des données statistiques et des tendances à observer (ex : évolutions des mobilités domicile-travail).

chef de projet :

Gaëtan Gaborit

estimation : 17 jours

autres missions associées :

datagences

1.O2b

approches
transversales

21

> atlas du grand littoral

Outil de connaissance et de représentation des territoires de l'Estuaire et du Littoral Loire Océan, l'atlas du grand littoral permettra d'appréhender les singularités de ce grand espace. Engagé en 2019, il a vocation à valoriser les données et informations exploitées et/ou difficilement accessibles, ainsi que les travaux et études de l'agence donnant à voir et comprendre le territoire. Réalisé progressivement, l'atlas sera développé sous format numérique avant d'en engager l'édition papier..

chef de projet :

Marie Pouplet

estimation : 225 jours

autres missions associées :

ensemble des missions de
l'addrn

1.O2c

approches
transversales

> portraits croisés Saint-Nazaire / Lorient

Les villes et agglomérations de Saint-Nazaire et de Lorient ont un grand nombre de problématiques en commun, en plus de partager une même ouverture sur la façade Atlantique. Initiés techniquement en 2020, les échanges entre l'addrn et l'audélor (agence d'urbanisme, de développement économique et Technopole du Pays de Lorient) ont permis un premier partage de ces sujets communs. En 2021, les équipes des agences d'urbanisme réaliseront des portraits croisés thématiques entre les deux agglomérations (ports, économie, commerce, centre-ville, étudiants, logements). Il s'agira également d'organiser la visite à Saint-Nazaire d'élus et techniciens de Lorient permettant un dialogue sur quelques questions ciblées à l'appui des travaux réalisés.

chef de projet : Annaïc Godel

estimation : 27 jours



population et
modes de vie

22

> observation de la tranquillité publique

Prévue en 2020, cette mission a été reportée au début de l'année 2021 en raison du contexte sanitaire et des confinements. Il s'agit pour l'adrn d'accompagner méthodologiquement la ville de Saint-Nazaire pour l'exploitation des données liées à la tranquillité publique : Proposer une structuration de la donnée sous forme d'observatoire pérenne à mettre en place, donner des clés de lecture et aider à interpréter la donnée, fournir les outils pour générer de la cartographie illustrative. L'ensemble de la démarche sera mené en lien étroit avec les services de la ville de Saint-Nazaire et aura pour objectif de fournir un outil stable d'aide à la décision. Le modèle pourra être partagé avec d'autres membres de l'agence.

chef de projet :

Gaëtan Gaborit

estimation : 16 jours

1.03a

population et
modes de vie

> ville de Saint-Nazaire – observatoire du peuplement et prospective de développement

La dynamique démographique de la ville de Saint-Nazaire nécessite d'anticiper les politiques publiques permettant d'accueillir de nouveaux habitants, et de conserver les habitants en place. Afin de répondre de façon appropriée à ce besoin, l'adrn structurera un observatoire du peuplement, quantitatif (données statistiques) et qualitatif (enquête/entretien), donnant à voir qui sont les nouveaux habitants, leur profil étant à mettre en regard avec les habitants quittant la ville.

Une dimension prospective est à développer afin d'aider à dessiner les programmations futures en termes de logements et d'équipements.

chef de projet :

Gaëtan Gaborit

estimation : 55 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire agglomération -
élaboration du PIH

1.03b

1.04a

habitat,
logement et
cadre de vie

23

> observatoire du logement

Mise en place depuis plusieurs années, l'observatoire du logement permet d'actualiser et de mettre à disposition les indicateurs de suivi du parc de logements afin d'anticiper les besoins (en nombre et en nature) en logements des territoires.

L'adrn met notamment à jour, dans ce cadre, l'enquête loyers réalisée annuellement. Tous les deux ans elle travaille également sur les données de l'enquête d'occupation du parc social (OPS). Pour ce faire, elle articule les outils disponibles aux différentes échelles (ex : autres observatoires) ou gérés par d'autres organismes (ex : l'enquête OPS par le GIP SNE : c'est encore loin d'être fait !). Chaque année, elle contribue également à l'analyse de marché relative aux copropriétés de la ville de Saint-Nazaire.

L'observatoire du logement contribue par ailleurs à alimenter le centre de ressources habitat et les baromètres territoriaux, les diagnostics territoriaux, les projets de territoires, etc.

En 2021, l'observatoire du logement sera restructuré afin de gagner en efficacité et de donner une meilleure visibilité aux différentes enquêtes menées et traitées.

chef de projet :

Laurence Moley-Josse

estimation : 38 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire agglomération -
élaboration du Plh
Pontchâteau - Saint-Gildas -
élaboration du Plh
Saint-Nazaire : programmation
logement et études de
faisabilité pour l'implantation
de logements sociaux

1.04b

habitat,
logement et
cadre de vie

> club immobilier grand Littoral

Depuis 2019, le Club immobilier du grand littoral est co-animé par la commission littorale et l'adrn. Ce lieu d'échanges regroupant les acteurs de l'immobilier du littoral de Loire-Atlantique, permet d'identifier et de qualifier les tendances et problématiques relatives aux dynamiques des marchés immobiliers résidentiels et économiques.

L'organisation des rencontres annuelles du club immobilier littoral, gérée par l'adrn, permet de valoriser les principales analyses et expertises réalisées au sein du club immobilier littoral. Le contexte spécifique de 2020 a contraint à suspendre le format classique des rencontres littorales de l'immobilier. L'année 2021 sera l'occasion de réinterroger le format de ces rencontres afin d'offrir un temps d'échange toujours plus constructif et favorisation les synergies entre une diversité d'acteurs et de territoires.

chef de projet :

Antoine Delmas

estimation : 17 jours



économie,
emploi, formation

1.05a

24

> Saint-Nazaire et Redon – observatoire territorial du logement des étudiants

L'adrn a développé en 2019, dans un contexte national, un observatoire territorial du logement des étudiants (OTLE) sur Saint-Nazaire / Pornichet/ Redon /Saint-Nicolas de Redon. L'agence poursuivra en 2021 l'approche statistique permettant d'alimenter cet observatoire par la collecte et l'analyse des indicateurs, et la participation au réseau national des OTLE.

Au-delà de l'OTLE, il s'agit de suivre le volet « vie étudiante » du schéma Enseignement Supérieur et Recherche des agglomérations de Saint-Nazaire et de Redon (dont logement des étudiants, autres dimensions de la vie étudiante : services, mobilité, loisirs, etc.)

chef de projet :

Gaëtan Gaborit

estimation : 15 jours

autres missions associées :

Redon agglomération -

Schéma local ESRI

économie,
emploi, formation

1.05b

> Redon Agglomération : Schéma Local de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation

En 2020 l'agence d'urbanisme a engagé les travaux de formalisation du Schéma Local de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'innovation (SLESRI) de Redon Agglomération. Le diagnostic et les enjeux ont fait l'objet d'une restitution auprès des partenaires mobilisés (notamment le comité de pilotage et la commission enseignement supérieur de l'intercommunalité).

En 2020 il s'agira de finaliser la démarche d'élaboration du SLESRI par la rédaction partagée de la feuille de route 2021 – 2025 qui fixera les actions retenues en faveur du soutien de l'enseignement supérieur sur le territoire de Redon Agglomération. L'agence d'urbanisme formalisera ce plan d'actions décliné par autant de fiches qui identifieront les modalités de mise en œuvre (acteurs mobilisés, moyens, ...). Le partage de cette feuille de route sollicitera à nouveau les acteurs locaux à l'occasion de temps dédiées (comité de pilotage et commission enseignement supérieur de l'intercommunalité).

chef de projet :

Hélène Lucien

estimation : 14 jours

autres missions associées :

Redon Agglomération, suite
du diagnostic du SCOT

Redon Confluences 2030

Saint-Nazaire et Redon - OTLE

1.05c

économie,
emploi, formation

25

> observatoire de l'économie locale : appui aux EPCI ELLO

L'intérêt de l'observation économique au service de l'action publique a été fortement accru avec la crise sanitaire et ses conséquences économiques.

Avec cet observatoire, l'adrn collecte, traite et analyse les données économiques à différentes échelles géographiques et sur toutes les filières économiques structurantes du territoire. Après la structuration de cet observatoire en 2020, il s'agira en 2021 d'assurer la diffusion de cette information économique via des publications et des dispositifs d'animation partenariale. Au regard de la prépondérance du tissu industriel sur le territoire, l'adrn travaillera activement sur une démarche d'observation des filières industrielles qui pourra nourrir d'autres dispositifs à l'instar de territoire d'industries.

L'animation des rencontres entre les 7 intercommunalités autour de l'économie constitue un premier socle à la dynamique de coopération ELLO (cf. axe 2).

chef de projet :

Antoine Delmas

estimation : 79 jours

autres missions associées :
animation coopération ELLO -
7 EPCI

Comité de bassin d'emploi de
la région de Saint-Nazaire

1.05d

économie,
emploi, formation

> comité de bassin d'emploi de la région de Saint-Nazaire

L'adrn prépare et anime le comité de bassin d'emploi de la région de Saint-Nazaire qui fait d'une problématique liée à l'emploi (ex : la mobilité, frein à l'embauche) un fil conducteur thématique à quatre rencontres annuelles avec les acteurs du territoire. Il s'agira en 2021 de redéfinir la vocation et les objectifs du comité de bassin en lien avec les autres dispositifs territoriaux existants. En fonction de ces objectifs à prioriser, l'adrn participera à l'identification de problématiques saillantes et à accompagner les acteurs de l'emploi et de la formation dans l'appropriation de ces enjeux. L'adrn proposera des formats de rencontres appropriés aux échanges et pourra en assurer tout ou partie de l'animation.

chef de projet :

Antoine Delmas

estimation : 10 jours

autres missions associées :
observatoire de l'économie
locale : appui aux EPCI ELLO



**économie,
emploi, formation**

1.05e

26

> résidences secondaires

Compléter par des entretiens et focus-groupes l'enquête menée en 2019 sur les résidents secondaires du littoral Atlantique et évaluer l'intérêt d'une étude complémentaire en 2021.

Objectifs : suite à l'enquête menée en 2019 avec l'appui des offices de tourisme du littoral Atlantique et son traitement/élargissement réalisés en 2020, il s'agira de valoriser cette étude auprès des membres de l'agence. Elle pourra être enrichie en fonction des besoins des territoires. La situation de crise sanitaire et son impact sur la résidentialité pourra en effet faire l'objet d'un regard spécifique de l'agence.

chef de projet :

Gaëtan Gaborit

estimation : 15 jours

mobilités

1.06

> observatoire de la mobilité

Outil d'observation multi-thématique et multi-partenarial, l'observatoire de la mobilité permet de mesurer régulièrement les dynamiques de mobilité, d'évaluer et d'alimenter les politiques publiques.

Initié en 2020 à la suite de l'approbation du Pdu de Saint-Nazaire agglomération, il s'agit de constituer une base d'indicateurs en partenariat avec les acteurs de la mobilité, d'identifier des thématiques à étudier plus spécifiquement en impliquant les partenaires volontaires, d'animer les instances dédiées et de valoriser l'observatoire à travers des publications adaptées (ex : rapport datagences).

chef de projet :

Mathilde Delépine

estimation : 25 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire agglomération -
Mise en œuvre du Pdu

1.07a

ressources et
environnement

27

> foncier- occupation et artificialisation des sols

En 2020, l'adrn a développé un outil permettant de mettre à disposition l'ensemble des travaux liés à la consommation foncière et à la dynamique ZAN « Zéro artificialisation nette » : gisements, indicateurs, modes d'occupation des sols, dispositif « éviter – réduire – compenser », etc.

Cet outil, disponible depuis le site internet de l'agence, fournit des clés de compréhension, une veille juridique et technique, une expertise des modes d'observation et la capitalisation des travaux engagés et leur traduction concrète.

En 2021, l'adrn continuera à renseigner et actualiser cet outil afin que chaque territoire, en fonction de sa problématique trouve des éléments de réponse ou des pistes d'actions. Elle cherchera, par ailleurs, à disposer des outils d'observation existants (UrbanSimul), poursuivra le traitement des bases de données (MOS du département 44), participera aux échanges et partenariats existants ou à construire liés à la sobriété foncière (avec les agences d'urbanisme des Pays-de-la-Loire, le département, l'Afla, la DDTM, etc.).

Ces travaux trouveront une application concrète dans différentes missions menées par ailleurs par l'adrn.

chef de projet :

Annaïc Godel

estimation : 61 jours

autres missions associées :

Observatoire du foncier économique / Labo Brière 2060 / Redéfinition des hameaux Loi Elan / Sradet / Élaboration des indicateurs de suivi de la mise en œuvre du SCoT / Démarche d'activation des centre-bourgs / Projets de territoire

1.07b

ressources et
environnement

> observatoire foncier et immobilier économique

En 2020, l'adrn a posé les bases d'un observatoire foncier et immobilier économique afin d'assurer une veille permanente sur les terrains à vocation économique disponibles, les friches, les terrains à aménager.

La consolidation de cet observatoire, prévue en 2021, doit permettre d'améliorer la connaissance des marchés fonciers et immobiliers, de les mettre à jour, de suivre la commercialisation des zones d'activités en fonction des disponibilités foncières associées.

Fondée sur une approche à la fois quantitative (développement et structuration de la donnée) et qualitative, il a été amorcé sur le territoire de Saint-Nazaire agglomération. Il sera étendu en 2021 à Cap Atlantique et Redon agglomération (voire élargi à d'autres intercommunalités territoires).

chef de projet :

Grégory Le Pouezard

estimation : 60 jours

autres missions associées :

Cap Atlantique SAE





coopérations territoriales

axe 2



région – grands
territoires

2.01a

30

> Sraddet

Depuis 2018, les trois agences d'urbanisme des Pays de la Loire contribuent à l'élaboration du SRADDET en matière réglementaire et cartographique en vue de son adoption au second semestre 2021.

L'adrn a, de son côté, fournit un travail spécifique au volet littoral du schéma régional.

En 2021, les agences d'urbanisme poursuivront leur mission en s'adaptant au calendrier de la Région. Il s'agira notamment d'élaborer un guide d'application des règles du Sraddet à destination des établissements porteurs de documents devant être compatibles avec le schéma régional, de structurer une fonction d'observation foncière à l'échelle régionale, de participer à des instances de concertation avec les partenaires associés et/ou aux instances de travail relatives à la mise en œuvre du Sraddet en tant que de besoin.

chef de projet :

Annaïc Godel

estimation : 24 jours

région – grands
territoires

2.01b

> club Plui Pays de la Loire

Depuis plusieurs années, l'adrn participe aux travaux et à l'animation du club PLUi régional des Pays de la Loire en appui de l'équipe dédiée : DREAL, Directions Départementales des Territoires - services de l'Etat, AURA, AURAN et Cerema.

En 2020, ses missions, ainsi que celles des autres agences d'urbanisme des Pays de la Loire, ont été élargies afin d'organiser en totalité ces journées d'échanges du Club PLUi.

En 2021, en fonction de l'orientation qui sera donnée à ce club, l'adrn restera mobilisée pour l'animation de ce temps d'échange (préparation technique, animation, valorisation).

chef de projet :

Hélène Lucien

estimation : 5 jours

2.02a

Pôle Métropolitain
Nantes Saint-Nazaire

31

> participation à l'élaboration du DAAC

Auprès de l'équipe du Pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire et en collaboration avec l'agence d'urbanisme de la région nantaise (Auran), pilote de la mission, l'adrn contribuera à l'élaboration du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial (DAAC) en vue de l'évolution du SCoT de Nantes Saint-Nazaire en matière d'urbanisme commercial liée à la loi Elan. Il s'agit de contribuer à mener une réflexion sur les nouveaux outils mis à disposition par la loi ELan et les possibilités offertes au SCoT pour mieux réguler l'activité commerciale.

L'adrn participera aux instances de réflexion avec les partenaires associés, à la définition de la stratégie commerciale et aux instances de travail relatives à l'élaboration du volet commerce du SCoT en tant que de besoin. Elle apportera notamment son expertise sur le territoire de Saint-Nazaire agglomération.

chef de projet :

Annaïc Godel

estimation : 15 jours

autres missions associées :

observatoire foncier et
immobilier économique

observatoire du commerce

2.02b

Pôle Métropolitain
Nantes Saint-Nazaire

> modification simplifiée du SCoT pour intégrer les évolutions d'application de la loi Littoral (loi ELAN)

Engagée en 2020, cette mission, pilotée par l'Adrnr, vise à apporter l'ingénierie nécessaire à l'évolution du SCoT Nantes Saint-Nazaire pour intégrer les dispositions de la loi ELAN concernant l'application de la loi Littoral. Il s'agit de préciser « les critères d'identification des villages, agglomérations et autres secteurs déjà urbanisés et en définir la localisation ».

Après un travail de benchmark, de veille juridique, d'expertise réglementaire et d'identification des spécificités territoriales, l'adrnr formalisera des propositions de définitions et les orientations qui en découlent, préparera la cartographie associée, animera les instances de travail en lien avec la gouvernance mise en place par le Pôle Métropolitain. L'ensemble de ces travaux visera à préparer la modification du Scot visant à intégrer la redéfinition des hameaux.

chef de projet :

Anne-Sophie Bozec

estimation : 55 jours



**Pôle Métropolitain
Nantes Saint-Nazaire**

2.02c

32

> outils d'analyse et de suivi de la mise en œuvre du SCoT

En lien avec l'agence d'urbanisme de la région nantaise (Auran), il s'agit d'accompagner le Pôle Métropolitain dans l'analyse de l'application du SCoT en mettant en œuvre une méthode de suivi continu sur la base de critères et d'indicateurs. Cette structuration, préalable à une future évolution du Scot, a été amorcée en 2020.

En 2021, la mission sera poursuivie en s'inscrivant dans le cadre de gouvernance mis en place par le Pôle en lien avec l'actualisation du modèle d'ecométropole à l'horizon 2040.

Les agences d'urbanisme consolideront les indicateurs et les outils permettant de renseigner une évaluation à la fois qualitative et quantitative du SCoT, en s'inspirant des démarches du réseau FNAU. Les objectifs de l'État d'atteindre le Zéro Artificialisation Nette seront particulièrement appréciés, intégrant les réflexions en cours menées au sein des groupes de réflexions ministériels, régionaux et départemental auxquels les agences et/ou le Pôle participent.

chef de projet :

Grégory Le Pouezard

estimation : 25 jours

autres missions associées :

foncier- occupation et artificialisation des sols

**Estuaire et Littoral
Loire Océan**

2.03a

> animation ELLO - coopération 7 EPCI

Les 7 intercommunalités membres de l'adrn partagent un certain nombre d'enjeux mutualisables ou de préoccupations communes. Un premier objet de partage de ces enjeux a été initié avec les services des epci à la suite de la crise sanitaire et de ses conséquences économiques (cf. observatoire de l'économie locale, axe 1).

Au-delà, de cette approche, l'adrn proposera en 2021 une gouvernance multi-partenaire à l'échelle du territoire Estuaire et Littoral Loire Océan. Il s'agira de proposer aux présidents des intercommunalités membres de s'impliquer dans une dynamique de coopération sur la base de chantiers réflexifs qu'ils identifieront au préalable.

Les DGS des structures seront un appui à la mise en œuvre de cette gouvernance.

chef de projet :

Marie Pouplet

estimation : 41 jours

autres missions associées :

observatoire de l'économie locale : appui aux EPCI ELLO

2.03b

Estuaire et Littoral
Loire Océan

33

> besoins fonciers et critères d'implantation pour le développement de la filière nautique

En 2020, l'adrn a établi un inventaire des besoins fonciers sur les sites portuaires et dans les espaces rétro-littoraux de Loire-Atlantique pour soutenir le développement spécifique des activités nautiques et leurs évolutions.

Il s'agissait notamment de mener un travail sur le foncier et les critères d'implantation, la localisation des entreprises de la filière nautique, les modes d'intervention des intercommunalités pour développer leur capacité foncière à accéder à du bord à quai, réaliser un inventaire cartographique du foncier actuellement mobilisé et potentiellement mobilisable, d'illustrer les complémentarités sur le littoral Atlantique et l'axe ligérien.

Au regard du contexte sanitaire, la phase d'animation et de partage permettant d'approfondir et conforter les travaux de l'adrn seront menés en 2021.

chef de projet :

Eve-Angélique Moytier

estimation : 34 jours

2.03c

Estuaire et Littoral
Loire Océan

> plan d'actions pour le logement des saisonniers

Le grand littoral, de Cap Atlantique à Pornic Agglomération, compte 16 communes touristiques et stations classées de tourisme. Depuis la loi Montagne II datée du 28 décembre 2016, les communes ou EPCI « touristiques » ont l'obligation de conclure avec l'État une convention pour le logement des travailleurs saisonniers.

L'adrn a été sollicitée fin 2019 par les intercommunalités concernées pour élaborer ce diagnostic des 16 communes suivi d'un plan d'actions et des moyens à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs fixés dans un délai de trois ans.

Fin 2020, le Préfet a été sollicité par les intercommunalités afin d'obtenir un délai supplémentaire pour la signature des conventions, leur permettant d'absorber les impacts de la crise sanitaire qui ont conduit à décaler la mise en place de la gouvernance locale, à suspendre un certain nombre d'entretiens avec les professionnels du tourisme.

Par ailleurs, les intercommunalités s'engagent à produire des plans d'actions efficaces et, dans la mesure du possible, mutualisés pour une meilleure application.

L'adrn poursuivra donc la mission engagée en 2020 : élaboration des plans d'actions et modalités de mise en œuvre, présentation des éléments aux sein des différentes instances (communales, intercommunales, etc.), animation de temps de travail (techniques, politiques, partenariaux, etc.)

chef de projet :

Marie Pouplet

estimation : 62 jours

autres missions associées :

observatoires



intercommunalités

2.04a

34

> Redon agglomération - suite du diagnostic du Scot

En 2020, l'adrn a élaboré le bilan du Schéma de Cohérence Territorial du Pays de Redon. Ce travail est complété par un diagnostic élaboré en lien avec l'agence d'attractivité : diagnostic statistique puis plus qualitatif mis en regard avec les schémas et documents existants.

Le partage de ce bilan / diagnostic avec les élus de l'agglomération sera réalisé en 2021, en tenant compte des réflexions en cours : projet de territoire, projet Redon Confluences 2030.

chef de projet :

Annaïc Godel

estimation : 10 jours

autres missions associées :

Redon Confluences 2030

intercommunalités

2.04b

> Cap Atlantique - Schéma d'accueil des entreprises

En 2020, l'adrn a établi un bilan à mi-parcours de la mise en œuvre du Schéma de Parcours Résidentiel des Entreprises (SPRE).

En 2021 Cap Atlantique souhaite retravailler son Schéma d'accueil des entreprises, intégrant ce bilan du SPRE et les constats réalisés, et prenant en compte les objectifs d'intensification foncière (« zéro artificialisation nette »). L'évolution du SAE devra permettre d'identifier les actions fortes et prioritaires à mener, les compensations à prévoir, etc.

L'adrn assistera l'agglomération dans le recrutement et le suivi du bureau d'études qui sera recruté et apportera l'expertise développée dans le cadre du diagnostic SPRE et dans ses missions auprès des autres territoires (notamment l'élaboration du SAE de Saint-Nazaire agglomération)

chef de projet :

Antoine Delmas

estimation : 25 jours

autres missions associées :

projet de territoire de Cap Atlantique / observatoire de l'économie locale / observatoire du foncier et de l'immobilier d'entreprise / foncier- occupation et artificialisation des sols

2.04c

intercommunalités

35

> Cap Atlantique - Projet de territoire

Cap Atlantique a sollicité l'admn, avec l'appui de Loire-Atlantique Développement, pour l'accompagner dans l'élaboration de son projet de territoire en ce début de mandat. Il s'agit à la fois de « faire projet commun » et de « donner du sens à l'action publique menée au travers des politiques sectorielles de l'agglomération ».

L'objectif du projet de territoire est d'établir une feuille de route dans un espace de deux mandats a minima, fixant des objectifs à atteindre et impliquant un dispositif d'évaluation. Ce projet de territoire recouvre deux dimensions : stratégique et programmatique. Il intègre à ce titre des objectifs à définir et renseigner à court, moyen et long termes.

Cette mission se déroulera sur deux ans : 2021 et 2022.

chef de projet :

Annaïc Godel

estimation : 160 jours

autres missions associées :

Schéma de Parcours résidentiel des entreprises de Cap Atlantique // occupation et artificialisation des sols // Labo Brière 2060 // Observatoires // Pontchâteau - Saint-Gildas - projet de territoire

2.04d

intercommunalités

> Pontchâteau - Saint-Gildas - PLH

Le PLH de Pontchâteau Saint-Gildas est arrivé à échéance en 2019 et doit être révisé et, à ce titre, se pose la question de son renouvellement. La communauté de communes a sollicité l'admn pour l'accompagner dans l'élaboration de ce nouveau document.

Il s'agira de prendre en charge, avec l'appui d'un bureau d'étude spécialisé pour une partie de l'expertise technique, le bilan du précédent PLH, le diagnostic des marchés du logement et de la situation de l'hébergement ainsi que des enjeux pour le territoire en termes de politique de l'habitat, l'écriture du document stratégique d'orientation et la rédaction du programme d'actions détaillé.

Dans cette procédure d'élaboration sont inclus les temps de réflexion (ateliers, réunions...) avec notamment les élus locaux, les techniciens et les acteurs ressources, ceux de concertation et d'information avec les différents partenaires et la société civile, ainsi que ceux liés à la validation du futur PLH.

Cette mission sera fortement articulée avec le projet de territoire et l'activation d'un observatoire du foncier (gisement foncier habitat).

chef de projet :

Laurence Moley-Josse

estimation : 65 jours

autres missions associées :

Projet de territoire de Pontchâteau Saint-Gildas
Observatoire du Logement
Observatoire foncier
Saint-Nazaire agglomération - accompagnement Plh



intercommunalités

2.04e

36

> Pontchâteau - Saint-Gildas - projet de territoire

En 2017 et 2018, l'adrn a mené une mission préalable à un projet de territoire ayant permis une connaissance partagée du territoire.

Dans un contexte de renouvellement des équipes municipales et intercommunales, et d'évolution des compétences des collectivités, il paraît important au nouvel exécutif communautaire de partager une vision collective et transversale de l'avenir du territoire afin de structurer les actions à l'échelle communautaire à court, moyen (temps du mandat) et long termes (10 ans).

Pontchâteau - Saint-Gildas - a, dans ce cadre, sollicité l'adrn pour l'accompagner dans l'élaboration de son projet de territoire en ce début de mandat.

S'appuyant sur une dimension d'animation, il s'agit à la fois de « faire projet commun » et de « donner du sens à l'action publique menée au travers des politiques sectorielles de l'intercommunalité ».

chef de projet :

Anne-Sophie Bozec

estimation : 80 jours

autres missions associées :

Pontchâteau - Saint-Gildas - PLH

Cap Atlantique - Projet de territoire

Occupation et artificialisation des sols

intercommunalités

2.04f

> Saint-Nazaire agglomération - élaboration du Plh

Le Plh de Saint-Nazaire agglomération couvre la période 2016-2021. En 2019, l'adrn a contribué au bilan à mi-parcours de ce Plh (en établissant notamment la comparaison avec les Plh des territoires voisins). Fin 2020, l'agglomération engage l'élaboration de son nouveau Plh en vue de son approbation en 2022. L'adrn contribuera à l'élaboration de ce programme : fourniture de données statistiques, d'observations et d'analyses, communication de monographies thématiques et d'études menées par l'agence, élaboration de notes prospectives, co-animation des ateliers de concertations, participation aux comités de suivi, etc.

chef de projet :

Laurence Moley-Josse

estimation : 20 jours

autres missions associées :

Observatoire de l'habitat

Pontchâteau - Saint-Gildas - projet de territoire

2.04g

intercommunalités

37

> Saint-Nazaire agglomération - mise en œuvre du Plui

Approuvé le 4 février 2020, le Plui de l'agglomération de Saint-Nazaire a été rendu exécutoire le 17 avril 2020. L'addrn, ayant élaboré techniquement le Plui, mobilisera son expertise pour accompagner la mise en œuvre de ce document stratégique.

Cet accompagnement trouvera également un écho dans d'autres missions spécifiques comme modification simplifiée du SCoT pour intégrer les évolutions d'application de la loi Littoral (loi ELAN), les travaux sur les axes structurants de Saint-Nazaire, sur le foncier, etc.

chef de projet :

Anne-Sophie Bozec

estimation : 35 jours

autres missions associées :

redéfinition des hameaux
«loi ELAN» en vue d'une
modification

Côte d'amour, av. de Saint-
Nazaire et autres axes
structurants de Saint-Nazaire :
étude urbaine

2.04h

intercommunalités

> Saint-Nazaire agglomération - mise en œuvre du Pdu

Le Plan de déplacements urbains de Saint-Nazaire agglomération a été approuvé en conseil communautaire le 4 février 2020. L'addrn a participé à son élaboration et mobilisera son expertise pour consolider le dispositif de suivi et d'évaluation en lien avec l'observatoire de la mobilité. Elle participera notamment à la mise en œuvre du défi « territoire du quart d'heure ». Sera également intégré dans cette mission, l'accompagnement de la Ville de Saint-Nazaire dans la conception de son plan mobilité (méthodologie, benchmark, modélisation).

chef de projet :

Mathilde Delépine

estimation : 49 jours

autres missions associées :

observatoire de la mobilité
plan de mobilité de la ville de
Saint-Nazaire



intercommunalités

2.04i

38

> Saint-Nazaire - AVAP

Depuis 2019, l'adrn participe à l'étude de définition de l'aire de mise en valeur de l'architecture et du patrimoine (AVAP) de Saint-Nazaire au sein des instances mises en place par la Ville de Saint-Nazaire. De la définition du périmètre d'études à celle de l'équipe en charge de la réalisation de l'étude préalable puis du diagnostic en 2020, l'étude se poursuit par l'élaboration de la partie règlementaire. L'adrn y contribue de son expertise et par l'apport des éléments d'analyse des qualités du tissu urbain et architectural de la ville.

chef de projet :

Elodie Dano

estimation : 15 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire agglomération -
Mise en œuvre du Plui

intercommunalités

2.04j

> Estuaire et Sillon - offre immobilière pour les entreprises artisanales

Face à la recrudescence des besoins pour l'implantation d'entreprises artisanales, l'adrn poursuivra un travail engagé en 2019 avec Estuaire et Sillon. Il s'agit de proposer une diversité de solutions immobilières pour les entreprises artisanales (conception, modèle économique, montage immobilier) pouvant compléter les dispositifs présents sur l'intercommunalité.

chef de projet :

Antoine Delmas

estimation : 15 jours

autres missions associées :

observatoire foncier et
immobilier économique

2.04k

Intercommunalités

39

> Sud Estuaire : séminaire culture commune

Alors que Sud Estuaire élabore son projet de territoire, sa mise en œuvre mobilisera les élus communautaires et la question de l'opérationnalité des outils de planification sera interrogée (Scot du PETR ? PLU / PLUI ? ...) ainsi que les leviers de mise en œuvre d'une politique de l'habitat permettant de gérer l'attractivité résidentielle du territoire (PLH ?). L'agence propose d'accompagner la communauté de communes par une expertise des différents dispositifs susceptibles d'être mise en œuvre et notamment autour de la question « Logement social / Habitat », par rapport aux nouvelles obligations qui incombent à la CCSE. Soit :

- Une rencontre préparatoire avec chacun des six maires des communes de Sud Estuaire afin de recueillir les enjeux communaux et d'identifier les attentes des élus en matière d'outils communautaire de gestion de l'habitat.
- Un séminaire qui comprendra : la formalisation d'une restitution croisée des rencontres avec les maires et qui identifiera plus précisément les enjeux communs en matière d'habitat et de logements sociaux (lien avec les questions foncières et de valorisation des centres bourgs, ...). Un temps d'échange qui ouvrira les champs de discussion sur les outils à mettre en œuvre.

Une brève synthèse du séminaire, en fonction des éléments conclusifs, formalisera une série de propositions « sur mesure » à mettre en œuvre. Il s'agira aussi, le cas échéant, de positionner le territoire intercommunal ou les communes qui le souhaitent dans les dispositifs de soutien (second cycle de candidature à l'AMI du département de la Loire-Atlantique par exemple).

chef de projet :

Grégory Le Pouezard

estimation : 8 jours

autres missions associées :

Foncier : occupation et artificialisation des sols
// Plan d'action pour le logement des saisonniers //
Paimboeuf : Plan Guide

2.04l

Intercommunalités

> Pornic agglomération - appui à la planification stratégique

Fin 2019, l'adrn a animé un séminaire d'acculturation à la planification (prise de compétence Plui) à l'attention des élus et des services de Pornic agglo Pays de Retz. En 2020, elle a décliné une action-socle du projet de territoire de l'agglomération en proposant une analyse urbaine et paysagère.

En 2021, l'adrn partagera les travaux menés dans le cadre de cette analyse patrimoniale afin d'en permettre l'appropriation et d'ouvrir sur d'éventuelles pistes de valorisation.

L'adrn apportera par ailleurs, à Pornic agglo Pays de Retz son expertise en matière d'urbanisme et de planification. Il s'agira d'acculturer les élus et les équipes techniques à la planification stratégique : Préparer, organiser et animer des séminaires/conférences territoriales à l'attention des élus communautaires, municipaux et des techniciens en charge de l'urbanisme et de l'aménagement.

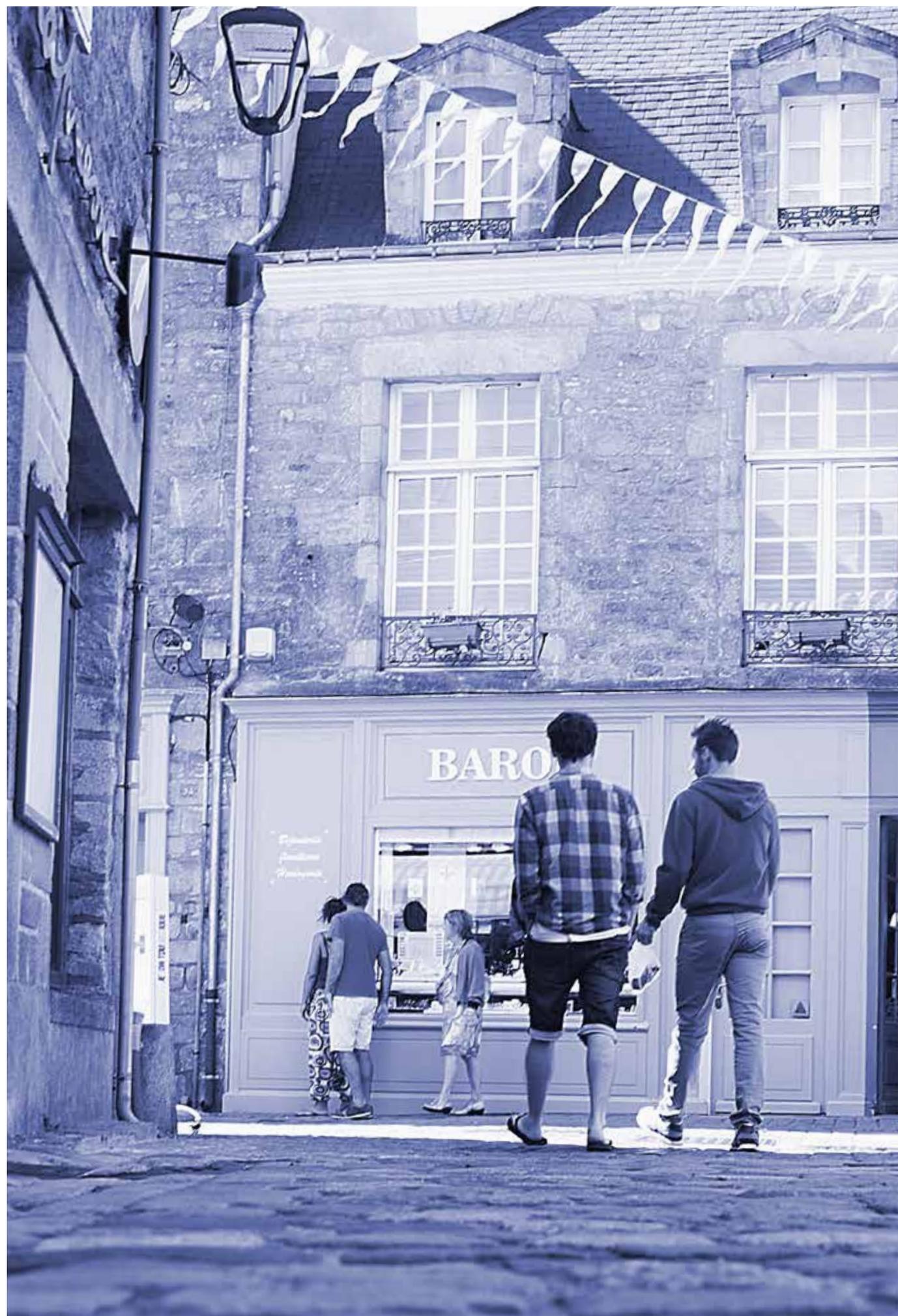
chef de projet :

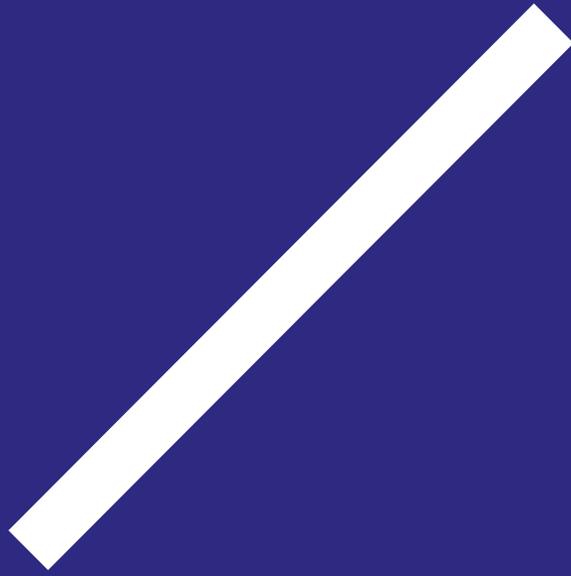
Grégory Le Pouezard

estimation : 48 jours

autres missions associées :

foncier : occupation et artificialisation des sols





ingénierie de l'aménagement
et du projet urbain

axe 3



études, expertises
et programmations
urbaines

42

> l'habitat individuel en ville

L'adrn réalisera une étude permettant, à l'aide de références, de partager les caractéristiques et les formes de l'habitat individuel en ville ainsi que ses modes de production et les modes de vie et usages de la ville associés.

Sur la base, notamment, de travaux réalisés par l'agence dans le cadre de divers projets urbains où la question de l'insertion de nouvelles formes d'habitat individuel est de plus en plus souvent posée, nous établirons un cahier de références tenant compte des contextes urbains, des tailles de parcelles, des prix de sortie notamment et des attentes des ménages, qualifiées suite à une série d'entretien. Ces éléments nous permettront d'élaborer des préconisations contextualisées concernant notamment, les tailles de parcelles, les formes architecturales, les modes de production, la gestion du stationnement et les éventuels services à associer.

La réalisation de cette étude pourra être assortie, à la demande des partenaires, de visites de sites.

chef de projet :

Laure Bunel

estimation : 34 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire, Moulin du Pé / Pornichet, plan guide

3.01a

études, expertises
et programmations
urbaines

> Redon agglomération : implantation du centre hospitalier

L'adrn poursuivra ses réflexions sur les enjeux urbains des installations médicales, hospitalières et des établissements médicaux-sociaux.

Elle a été sollicitée courant 2020 pour accompagner Redon agglomération, la ville de Redon et le centre hospitalier de Redon, dans la recherche d'un site d'implantation pour la construction d'un nouveau bloc Médecine Chirurgie Ostétrique (MCO) suite au constat de vétusté du bâtiment actuel, implanté sur le site de l'ancien Hôtel-Dieu en centre-ville de Redon.

Après avoir analysé les enjeux de cette relocalisation ainsi que les caractéristiques des différents sites d'implantation potentiels, l'adrn va, en 2021, réaliser des faisabilités d'insertion sur les 2/3 sites sélectionnés et caractériser les procédures et actions phasées à mener pour voir aboutir ce projet.

chef de projet :

Mathilde Delépine

estimation : 47 jours

autres missions associées :

Redon, Confluence 2030
Redon agglomération : suite diagnostic du SCOT
Saint-Nazaire Heinlex - Océanis

3.01b

3.01c

études, expertises
et programmations
urbaines

43

> Saint-Nazaire : regard sur les quartiers et leur lien au centre-ville

Dans la poursuite des portraits de quartier, réalisés en 2020 et diffusés largement aux élus municipaux (analyse de données statistiques, rappel des principaux projets mis en œuvre et identification des enjeux) ainsi que du travail réalisé sur les axes structurants de la ville, l'adrn va réaliser un travail qualitatif d'étude urbaine et de questionnaire pour mettre en avant les centralités, les défis et les potentialités de chaque quartier ainsi que définir leur lien au centre-ville.

Cette approche qualitative, qui sera définie, en lien avec les services de la Ville et de Saint-Nazaire agglomération, permettra notamment d'appréhender les pratiques commerciales, de fréquentation d'équipements et de mobilité des citoyens des 7 quartiers.

Des préconisations d'actions seront élaborées qui pourront trouver une transcription dans le plan-guide de la Ville, voire dans le PLUi de l'agglomération.

chef de projet :

Bérénice Douchement

estimation : 76 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire, Plan-guide

3.01d

études, expertises
et programmations
urbaines

> Saint-Nazaire : programmation et études de faisabilité pour l'implantation de logements sociaux

Dans le cadre de son rôle de garant de la cohérence urbaine à l'échelle du territoire nazairien, et en lien avec sa mission relative à l'élaboration du plan-guide, l'adrn contribuera à la recherche de localisation pour la programmation de logements, et notamment de logements locatifs sociaux. Dans ce cadre, et pour permettre la réalisation de projets les plus harmonieux avec les intentions urbaines de la ville de Saint-Nazaire, l'adrn accompagnera le bailleur de logements sociaux dans la définition de leurs programmes et de leurs implantations. Ainsi, l'adrn réalisera des études de faisabilité sur quelques sites pré-identifiés en veillant au respect des gabarits alentours, des documents d'urbanisme, mais également à la qualité des logements.

Une vigilance accrue sera apportée sur la question des rez-de-chaussée et espaces extérieurs en lien avec la question de l'insertion du stationnement. Elle réalisera ainsi plan-masse, élévation, voire croquis, assortis de photographies de programmes de référence. Sur la base de ce travail, l'agence pourra contribuer à des réunions de concertation avec les riverains ainsi qu'aux cahiers des charges pour les concepteurs.

chef de projet :

Laure Bunel

estimation : 30 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire agglomération :
PLH

Saint-Nazaire : plan Guide



études, expertises
et programmations
urbaines

3.01e

44

Saint-Nazaire / sport et tourisme – élaboration du schéma directeur des pratiques libres

La ville de Saint-Nazaire a voté en juin 2019 les orientations de la politique sportive municipale pour la période 2019-2024. Celles-ci prévoient, entre autre, l'établissement d'un schéma directeur de la pratique libre. Parallèlement, la crise sanitaire a amplifié l'essor des vacances « de proximité » et une demande accrue autour des itinéraires cyclables et pédestres.

L'admn élaborera, en lien étroit avec la Direction des Sports et du Nautisme, le schéma directeur de la pratique libre à l'échelle de la ville de Saint-Nazaire. Il s'agit de valoriser les équipements existants, définir et programmer de nouveaux équipements au regard des besoins et des études urbaines en cours et de créer un réseau de parcours balisés afin de favoriser les liens entre les équipements et les quartiers.

Cette démarche s'inscrira dans une réflexion plus globale de parcours pédestres et cyclables, à l'échelle du territoire de la CARENE, pour donner à voir un ensemble cohérent facilement identifiable par les usagers. En lien avec SNAT, l'agence formalisera une vision d'ensemble, identifiera les sites pertinents d'accueil de services appropriés sur ces itinéraires et définira un programme propre à chacun.

chef de projet :

Eve-Angélique Moytier

estimation : 45 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire plan-guide /
ambition maritime

études, expertises
et programmations
urbaines

3.01f

Saint-Nazaire, Côte d'amour, av. de Saint-Nazaire et autres axes structurants : étude urbaine

Dans la poursuite des travaux menés dans le cadre de la démarche d'activation de la façade littorale métropolitaine, la route de la côte d'Amour et l'avenue de Saint-Nazaire ont fait l'objet d'une interruption des projets de construction dans l'attente d'un véritable projet d'espace public, d'une part, et de l'élaboration de prescriptions fines d'insertion urbaines pour les opérations à venir sur les abords de ces deux axes majeurs. En 2020, l'agence a accompagné la CARENE dans la définition des tracés de la ligne Helyce 2, qui aura vocation à s'inscrire sur ces axes, et a préparé un diagnostic complet des axes structurants nazairiens.

En 2021, l'admn, avec l'assistance de paysagistes et architectes externes, élaborera, pour chacun de ces deux axes, des partis pris d'aménagement de façade à façade, intégrant le projet de bus à haut niveau de service sur les tronçons concernés par son tracé. Elle formalisera également des prescriptions urbaines, paysagères et architecturales pour leurs abords, prescriptions, et préparera, en lien avec la Ville et la CARENE, leur traduction dans un projet de modification du PLUi de la CARENE. Des propositions de prescriptions seront également élaborées pour d'autres axes dont la mutabilité constitue un enjeu pour la ville. Cette mission doit aboutir à la fin du premier semestre 2021.

chef de projet :

Elodie Dano

estimation : 69 jours

autres missions associées :

Helyce 2

Heinlex – Océanis

Gavy – Porcé

PLUi de la CARENE

3.01g

études, expertises
et programmations
urbaines

45

> Saint-Nazaire agglomération, nouvelle ligne Helyce : insertion urbaine

L'adrn poursuivra l'accompagnement de la CARENE, en lien avec les villes de Saint-Nazaire, de Montoir-de-Bretagne et de Trignac, ainsi qu'avec la STRAN pour apporter un regard sur les enjeux urbains du projet : lien avec les projets urbains, insertion dans l'espace public, effets de leviers sur les quartiers de la ville.

Il s'agira notamment de partager, avec les membres de l'équipe-projet Helyce mise en place, les partis d'insertion élaborés dans le cadre de la mission « Saint-Nazaire, Côte d'amour, av. de Saint-Nazaire et autres axes structurants : étude urbaine ».

L'agence contribuera, aux côtés de la CARENE, à la rédaction des volets contexte urbain et ambitions urbaines des consultations à lancer sur le sujet et apportera toutes les données à sa disposition qui puissent être utiles au bon déroulement des missions.

chef de projet :

Elodie Dano

estimation : 44 jours

autres missions associées :

Cote d'Amour, av. De Saint-Nazaire

Heinlex – Océanis

Gavy – Porcé

Quartier maritime et portuaire

3.01h

études, expertises
et programmations
urbaines

> Saint-Nazaire, Cœur de ville: accompagnement des projets d'espaces publics

L'adrn continuera en 2021, à assister les maîtrises d'ouvrage pour la programmation, la conception et la coordination de la réalisation des espaces publics du centre-ville de Saint-Nazaire. Dans ce contexte, l'adrn participera aux temps d'échanges programmés par les collectivités, et contribuera à leur préparation et animation. Elle pourra, le cas échéant, organiser des échanges sur des points spécifiques. Elle partagera, avec ses partenaires et leurs maîtres d'œuvre, sa connaissance du centre-ville de Saint-Nazaire, des projets afférents et de leurs enjeux et calendriers respectifs, ainsi que des préconisations d'aménagement.

L'agence pourra identifier dans le temps et dans l'espace les actions des différents intervenants, les éventuels besoins de mise en cohérence d'ensemble du projet et des interventions des acteurs concernés ainsi que les moyens à mettre en œuvre pour y parvenir. Elle expertisera les contenus proposés par les équipes de maîtrise d'œuvre et élaborera des propositions et des avis pour la définition et la mise en œuvre de certains aménagements.

chef de projet :

François Lacoste

estimation : 35 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : Plan-guide, Cœur de ville, Brière urbaine, quartier maritime :

Saint-Nazaire agglomération : mobilité



études, expertises
et programmations
urbaines

3.01i

46

> Saint-Nazaire : programmation urbaine de Prézégat

En 2021, l'adrrn contribuera à une démarche de projet en assistance aux maîtrises d'ouvrage pour l'élaboration des orientations, de la programmation et des modes d'actions permettant d'activer la centralité de Prézégat, dans le cadre du projet de renouvellement urbain d'intérêt régional [PRIR] de Saint-Nazaire.

En lien avec les ambitions de valorisation des espaces de franges entre la ville et la Brière portées dans le cadre du schéma de cohérence pour la Brière Urbaine, l'adrrn élaborera des orientations programmatiques, pour la conception de la requalification des espaces publics, intégrant les enjeux et objectifs stratégiques du PRIR, en cohérence avec le projet global, ainsi que les attentes des usagers du site. Elle pourra également formuler des propositions d'interventions « souples » pour une mise en œuvre de court terme (signalétique, design,...).

Dans ce cadre, elle participera à un processus de travail collaboratif avec les instances de pilotage du PRIR et les maîtrises d'ouvrage concernées et proposera des modalités d'association des usagers du quartier.

chef de projet :

Laure Bunel

estimation : 24 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire/Trignac :
schéma de cohérence pour la
Brière urbaine

ingénierie du
projet urbain

3.02a

> Redon agglomération : Confluences 2030

Confluences 2030 est un projet urbain partenarial pour renouveler l'attractivité, l'identité et le cadre de vie des quartiers portuaires et le cœur de l'agglomération. La démarche initiée en 2016 par Redon Agglomération, la Ville de Redon et la ville de Saint-Nicolas de Redon, s'est concrétisée en 2020 par l'élaboration d'un Plan Guide et par un programme d'actions à mettre en œuvre à horizon 2025.

En 2021, l'agence d'urbanisme poursuivra la mission d'assistance en programmation urbaine et de conseil et d'expertise en ingénierie pré-opérationnelle engagée depuis 2018 pour accompagner ses partenaires, au sein de la direction de projet, dans cette nouvelle étape opérationnelle. Elle accompagnera plus particulièrement le lancement des opérations de requalification des espaces publics pour mieux connecter les centres-villes à la presqu'île et révéler l'omniprésence de l'eau et des marais. Elle poursuivra sa mission d'aide à la réflexion pour intégrer l'opération du nouveau Campus E.S.P.R.I.T dans la stratégie urbaine et opérationnelle du projet urbain. Elle alimentera et animera les réflexions engagées et partenariales sur les deux friches STEF et GARNIER, pour préciser et proposer leurs conditions et leurs modalités opérationnelles de reconversion.

chef de projet :

Sophie Minssart

estimation : 63 jours

autres missions associées :

Redon agglomération : suite
diagnostic SCOT, implantation
hôpital
Saint-Nazaire : Cœur de Ville
logements étudiants

3.02b

ingénierie du
projet urbain

47

> Pornichet : élaboration d'une stratégie de développement urbain

Suite à l'entrée en vigueur du PLUi de la CARENE, la ville de Pornichet souhaite poser les bases des ambitions urbaines à l'échelle de la ville. A l'appui des documents réglementaires et des objectifs fixés par le PLH, il s'agit de donner à voir une stratégie de développement urbain raisonnée et maîtrisée, d'anticiper et de planifier la réalisation des programmes de logement futurs dans une volonté de sobriété foncière.

L'agence est sollicitée par la ville de Pornichet pour animer une démarche de travail auprès des élus sous forme d'ateliers d'échanges durant lesquels seraient posés, une vue d'ensemble des projets connus, des éléments factuels de diagnostic et les enjeux à partager. La restitution de ces temps d'échanges donnera lieu à la consolidation d'un plan-guide à l'échelle de la ville, ainsi que de préconisations sur les formes urbaines à réaliser et sur la planification des opérations. Ces propositions pourront notamment trouver une traduction dans une modification des documents d'urbanisme.

chef de projet :

Eve-Angélique Moytier

estimation : 57 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire (agglomération):
campagne littorale

CARENE : PLUi

CARENE : révision du PLH

3.02c

ingénierie du
projet urbain

> Saint-Nazaire/Trignac : schéma de cohérence pour la Brière urbaine

Fin 2019, l'agence a désigné un groupement constitué d'architectes-urbanistes, programmistes et hydrauliciens pour l'élaboration d'un schéma de cohérence à l'échelle du grand territoire de l'entrée d'agglomération et de propositions pour le devenir du secteur Halluard-Gautier. En 2021, l'agence partagera avec les différents partenaires les éléments produits cette année et approfondira les orientations proposées à l'échelle du grand territoire pour ancrer sa stratégie d'évolution. En lien avec la maîtrise d'œuvre, l'agence affinera les faisabilités techniques, financières et hydrauliques pour la mise en opération du secteur Halluard-Gautier et approfondira le phasage et la mise en œuvre opérationnelle du dépôt de bus et de plusieurs îlots autour de la gare dans le cadre d'opérations immobilières mixtes.

Dans le cadre d'une candidature conjointe, la Carene, la ville de Saint-Nazaire et la DDTM ont été désignés lauréat de l'AMI national Mieux aménager les territoires exposés aux risques naturels. Dans ce cadre, l'agence les accompagne en lien avec le Cerema pour l'élaboration d'un dossier de site sur le secteur Halluard-Gautier. Ce site sera soumis à un concours d'idées visant à faire émerger des solutions novatrices pour ces territoires.

chef de projet :

Pauline Fouesnant

estimation : 32 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : Plan-guide,
Cœur de Ville et Prézégat

Trignac : recollement des
projets urbains



ingénierie du
projet urbain

3.02d

48

> Saint-Nazaire : Moulin du Pé

L'admn anime la direction de projet Moulin du Pé et assure, en co-maîtrise d'ouvrage avec SONADEV, le pilotage de la maîtrise d'œuvre urbaine, afin de veiller à la cohérence à l'échelle du quartier Moulin du Pé / Bois d'Avalix à Saint-Nazaire.

A ce titre, elle apporte une expertise urbaine et s'assure que les diverses productions de la maîtrise d'œuvre traduisent les fondamentaux du projet, les ambitions urbaines de la ville et s'inscrivent dans une cohérence d'action à l'échelle communale et du quartier.

En 2021, l'admn pilotera l'élaboration d'un schéma de cohérence urbaine et pourra solliciter la maîtrise d'œuvre urbaine pour l'élaboration d'avis urbain, architectural et paysager aux abords du site. Elle s'impliquera notamment dans les projets de qualification des espaces publics aux abords du site.

L'agence préparera également, en lien avec SONADEV, le lancement d'un appel à projet urbain innovant sur l'un des premiers lots du secteur et assurera le suivi de cette consultation jusqu'à la désignation du lauréat, puis la mise au point du projet.

chef de projet :

Elodie Dano

estimation : 102 jours

autres missions associées :

Helyce 2

ingénierie du
projet urbain

3.02e

> Saint-Nazaire, avant-Port : accompagnement de la réalisation d'un pôle portuaire

Nantes Saint-Nazaire Port (NSNP) ambitionne de bâtir un pôle portuaire sur l'avant-port de Saint-Nazaire. Ce projet vise à regrouper sur le site des fonctions régaliennes et à développer des espaces de bureaux dans un bâtiment qui se veut marqueur de l'entrée dans l'espace portuaire ligérien.

Pour cela, l'admn accompagnera NSNP en vue du lancement en 2021 d'un concours d'architecture international. L'admn contribuera notamment à la finalisation du pré-programme, la consolidation du plan-masse et la définition des orientations urbaines et architecturales du projet. dans ce cadre l'agence rédigera une notice de préconisation qui fera partie intégrante des pièces du concours.

Tout au long de la procédure, l'admn contribuera par son expertise urbaine et architecturale à l'analyse des candidatures, aux réponses aux questions des candidats et à l'animation de différents points d'étape (réunions, visites, jurys...).

Afin de garantir une cohérence d'ensemble, l'admn assurera l'interface entre les différents projets et éclairera les réflexions sur le secteur de l'avant-port/Petit Maroc, en particulier du point de vue des aménagements publics et des ambitions architecturales depuis la place du commando jusqu'à l'esplanade du Petit Maroc et la place de la rampe.

chef de projet :

Eve-Angélique Moytier

estimation : 81 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : quartier maritime et portuaire
ZIP de Saint-Nazaire

3.02f

ingénierie du
projet urbain

49

> Saint-Nazaire : schéma de cohérence pour Heinlex-Océanis

L'agence est garante de la cohérence urbaine sur le secteur Heinlex / Océanis, dans le prolongement de la notice urbaine réalisée en 2019, portant l'ambition de développer un campus ouvert sur un quartier de lisière. Pour ce faire, elle a désigné, fin 2020, une maîtrise d'œuvre pour l'élaboration d'un plan guide sur le secteur d'Heinlex-Océanis.

En 2021, l'agence pilotera cette maîtrise d'œuvre qui aura aussi la charge d'élaborer des partis pris d'aménagement pour les espaces publics du campus.

L'agence poursuivra également l'animation de l'équipe-projet Heinlex-Océanis avec les partenaires sur différentes thématiques : programmation urbaine, mobilité...La réflexion d'ensemble sur la gestion du stationnement dans le secteur sera également réactualisée dans le cadre de l'arrivée de nouveaux programmes.

En lien avec le centre hospitalier, l'agence finalisera la stratégie immobilière sur le Parc d'Heinlex. Elle portera également une réflexion sur l'implantation de grands équipements, universitaires et médicaux notamment, dans le secteur.

Parallèlement, l'agence poursuivra ses échanges avec les autres acteurs du secteur (institutions, associations, acteurs fonciers et immobiliers...) pour recueillir leurs projets et anticiper les éventuelles évolutions.

chef de projet :

Pauline Fouesnant

estimation : 90 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : ambition
Maritime

Gavy et Porcé



ingénierie du
projet urbain

3.02g

50

> Saint-Nazaire : Quartier maritime et portuaire

Dans la dynamique portée par la démarche « Saint-Nazaire, une ambition littorale et maritime », la Ville et ses partenaires (Saint-Nazaire Agglomération, Nantes Saint-Nazaire Port, Silène, Saint-Nazaire Agglomération Tourisme) ont programmés à horizon 2025, plusieurs opérations pour concrétiser la nouvelle vocation nautique et maritime ambitionnée par la collectivité, notamment sur le Petit Maroc. Ensemble, ces opérations ont pour objectifs communs de ; renforcer les liaisons entre le centre-ville, le port, l'estuaire et le front de mer ; valoriser les potentiels fonciers et la situation ligérienne exceptionnelle du Petit Maroc ; réaliser un projet phare et emblématique des fonctions du Grand Port Maritime ; accueillir de nouvelles activités économiques ou services liées au nautisme et au maritime ; diversifier les fonctions et les usages du port urbain ; favoriser le déploiement des mobilités douces. L'agence d'urbanisme coordonnera la démarche urbaine globale et accompagnera les différents maîtres d'ouvrage afin d'inscrire chacune de ses opérations dans la stratégie urbaine, programmatique et opérationnel de la ville et de ses partenaires.

chef de projet :

Sophie Minsart

estimation : 73 jours

autres missions associées :

avant-port, action Cœur de Ville, entrée Nord, ZIP

Un flot d'activités nautiques sur le plateau du Petit Maroc

La Ville de Saint-Nazaire et Nantes Saint-Nazaire Port souhaitent soumettre une emprise située au Sud du Plateau du petit Maroc dans le cadre de l'appel à projet urbain innovant de l'Ambition Maritime et Littorale. L'ambition programmatique est d'accueillir des activités, liées au nautisme et au maritime : formations ; tertiaire ; chantier de petite taille ; offre de services et commerces...L'agence d'urbanisme coordonnera l'ensemble de la démarche d'appel à projet, élaborera les dossiers de la consultation, analysera les propositions et animera les instances regroupant les partenaires associés et mobilisant les acteurs privés.

Une offre plaisance

Nantes Saint-Nazaire Port envisage la réalisation éventuelle d'une offre d'accueil pour des bateaux de plaisance à Saint-Nazaire. Au regard des études de marché, de positionnement et de faisabilité menées par l'agence ces dernières années, l'admn alimentera en 2021 les études menées pour intégrer ces aménagements nautiques à la dynamique urbaine et les nouveaux programmes de la place nautique.

Une résidence étudiante pour l'école des Beaux-Arts

Le bailleur Silène a lancé en 2020, une consultation de maîtrise d'œuvre pour concevoir et réaliser une résidente étudiante de 80 lits environ pour l'école des Beaux-arts de Nantes Saint-Nazaire, sur le site stratégique de l'ancien hôtel du Pilotage. En 2021, l'admn poursuivra ses contributions auprès de Silène et de la Ville, en alimentant les réflexions collectives pour imaginer une opération adaptée aux enjeux urbains, programmatiques et architecturaux du site et activer l'axe majeur de la ville vers l'estuaire.

Espaces publics en rive d'estuaire

Dans la continuité des grandes promenades et des lieux de convivialité aménagés sur le littoral, l'admn en 2021, les conditions de requalification de nouveaux espaces publics majeurs permettant d'ouvrir et de relier le centre-ville au grand paysage de l'estuaire de la Loire et d'accompagner l'implantation des nouveaux programmes, augmenter et diversifier les usages et les pratiques au bord de l'eau. Ainsi, l'agence partagera avec ses partenaires les réflexions e sur la requalification de la place du Vieux Môle ; la valorisation de la rive d'estuaire et la rénovation de la place de la Rampe.

Une nouvelle signalétique touristique, sur la base et l'écluse fortifiée

Saint-Nazaire Agglomération Tourisme a lancé en 2020, une consultation pour concevoir et réaliser une nouvelle signalétique innovante pour améliorer la lisibilité, la fonctionnalité et l'identité des parcours touristiques et notamment de la base sous-marine et de l'écluse fortifiée. En 2021, l'admn continuera d'apporter son expertise sur la phase de conception du projet de signalétique et de partager les enjeux d'évolution du quartier portuaire et maritime avec les acteurs touristiques.

3.02h

ingénierie du
projet urbain

51

> Saint-Nazaire : Kerlédé et front de mer 4

La ville de Saint-Nazaire a initié, en 2020, une étape de réflexions programmatiques pour la mise en projet, d'une part, d'une partie de Kerlédé, incluant le site de l'école Jean-Zay, ses abords, le centre commercial et les espaces publics jusqu'au square du Bout du monde, et d'autre part, du front de mer, du Boulevard Albert 1er à ce même square.

L'adrn assiste la ville de Saint-Nazaire dans chacune de ces deux démarches de programmation et d'étude urbaines. Dans ce contexte, l'adrn participera aux temps d'échanges programmés par la collectivité et contribuera à leur préparation et animation.

Elle partagera, avec ses partenaires et leurs maîtres d'œuvre, sa connaissance de Saint-Nazaire, des projets afférents et de leurs enjeux et calendriers respectifs, ainsi que des préconisations d'aménagement. Elle expertisera les contenus proposés par les équipes de maîtrise d'œuvre et élaborera des propositions et des avis pour la définition et la mise en œuvre de certains aménagements. L'agence pourra identifier d'éventuels besoins de mise en cohérence ainsi que proposer des moyens à mettre en œuvre pour y parvenir.

chef de projet :

Sophie Minssart (pour le front de mer) et Laure Bunel (pour Kerlédé)

estimation : 20 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : ambition Maritime

3.02i

ingénierie du
projet urbain

> Saint-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : évolution des sites de Gavy / Porcé

Dans le cadre du projet de libération du site de Gavy par les établissements d'enseignement supérieur, l'agence conduit, depuis 2019, un groupe de travail avec les partenaires du site de Gavy (chambre de commerce et d'industrie, services de l'Etat, Université, centre hospitalier, ville de Saint-Nazaire et CARENE) afin de définir les conditions d'inscription de ce site dans l'appel à projet urbain innovant de l'Ambition Maritime et Littorale.

En 2021, l'agence finalisera, avec les partenaires, les attendus de la consultation et les documents constituant le dossier de la consultation, en vue de son lancement au cours du premier semestre. L'adrn animera et outillera tout le processus de l'appel à projet, auprès des partenaires: rencontres avec les porteurs de projets, réponses à leurs questions, analyse des candidatures et des offres, animation des jurys.

L'adrn accompagnera également la Ville de Saint-Nazaire dans le suivi des études relatives au secteur de Porcé et dans l'outillage du lancement d'un appel à projet immobilier urbain innovant Ambition Maritime sur le site des Anciennes serres de Porcé.

chef de projet :

Pauline Fouesnant

estimation : 55 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : ambition Maritime



processus de mise en projet

3.03a

52

> Saint-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : coordination et lancement d'appels à projets

L'Ambition Maritime et Littorale, est né d'une impulsion de l'adrn, fin 2016, qui en assure depuis l'ingénierie. Ce projet tend à inscrire le projet urbain de St-Nazaire dans son agglomération côtière autant que dans l'échelle métropolitaine et associe autour de la Ville de Saint-Nazaire, St-Nazaire agglomération et les autres communes de cette agglomération, le pôle métropolitain Nantes St-Nazaire, Nantes St-Nazaire Port, le Département de Loire-Atlantique, la CCI Nantes St-Nazaire, l'Etat, l'Université et le centre hospitalier. Deux équipes internationales ont été mobilisées pour faire émerger cette ambition partagée.

En 2021, l'agence poursuivra son travail de valorisation de l'Ambition Maritime et Littorale dans l'ensemble des projets sur le territoire de Saint-Nazaire et assistera les partenaires du projet en vue du lancement et de l'animation d'appels à projets multi-sites en vue de contribuer à incarner cette ambition.

Dans ce contexte, l'adrn participera à la production et à la diffusion des supports et événements donnant à voir et à comprendre le projet et les appels à projets. Elle organisera et coordonnera la mise en projet d'une dizaine de sites exceptionnels, qui seront soumis à des appels à projets urbains, immobilier, ou de « places à prendre » pour que des porteurs de projets puissent contribuer à les animer, à les ouvrir à la population, en portant des ambitions de lien social, de valorisation écologique et de révélation des lieux occupés. En fonction des sites, il pourra s'agir de proposer une mutation urbaine, le réemploi de bâtis existants pour des activités de nature diverses ou la proposition de nouveaux usages dans des lieux ouverts (pâturage, vente de produits agricoles, petite restauration, ...).

chef de projet :

Elodie Lamouroux

estimation : 73 jours

autres missions associées :

Places à prendre

Saint-Nazaire : Gavy et Porcé, Moulin du Pé, Quartier maritime ,...

processus de mise en projet

3.03b

> Saint-Nazaire, une Ambition maritime et littorale : places à prendre

Dans le cadre du projet Saint-Nazaire, ambition maritime et littorale, l'adrn portera l'organisation technique d'un appel à projets sur 6 sites, « places à prendre » à même d'accueillir des porteurs de projets proposant de nouveaux usages à Saint- Nazaire, Pornichet et Saint-Malo-de-Guersac.

Le travail mené jusqu'alors a permis de faire émerger ces 6 sites et de qualifier les conditions de leur mobilisation.

En 2021, l'adrn animera et outillera tout le processus de l'appel à projet, auprès des partenaires. En étroite relation avec les services compétents, elle formalisera les attendus de l'appel à projets, organisera et assurera la conduite technique de la consultation, dont la médiation du dispositif, l'animation de visites des sites à destination des porteurs de projet, ainsi que l'analyse des propositions et la mise en place des instances de sélection des projets.

Par la suite, elle contribuera à donner à voir les projets mis en œuvre dans le cadre du dispositif « places à prendre » dans le projet d'ensemble Ambition maritime.

chef de projet :

Noémie Martin

estimation : 63 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : ambition Maritime

Quartier maritime,...

3.03c

processus de
mise en projet

53

> Saint-Nazaire : plan-guide et récolement des projets urbains

L'adrn a initié, courant 2020, un processus d'élaboration d'un plan-guide de Saint-Nazaire pour partager des ambitions spatialisées, garantir une cohérence d'ensemble des projets dans les prises de décision et communiquer une vision d'ensemble des projets urbains sur la ville. Il s'agira d'une traduction de l'Ambition maritime et littorale de Saint-Nazaire.

Le processus d'élaboration de ce document doit lui-même être une occasion de nourrir les réflexions des élus, techniciens et concepteurs.

En 2021, l'adrn formalisera des propositions spatiales et rédactionnelles et animera des ateliers d'élaboration et de partage du plan-guide en vue de son approbation, puis de sa diffusion.

Parallèlement, l'agence poursuivra son travail de recueil et récolement des projets urbains et immobiliers connus sur Système d'information Géographique et travaillera à en améliorer le partage avec l'ensemble des partenaires intéressés.

chef de projet :

Laure Bunel

estimation : 72 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : tous sujets

3.03d

processus de
mise en projet

> Saint-Nazaire, Cœur de ville : direction de projet

L'adrn, qui coordonne depuis plusieurs années la mise en œuvre de la politique de redynamisation du centre-ville de Saint-Nazaire, assure la direction de projet Action Cœur de Ville depuis la candidature de la ville à ce programme, donnant lieu à la signature de la convention cadre en octobre 2018.

En 2021, l'agence continuera à assurer un rôle de pilotage général du projet « Centre - Ville de Saint-Nazaire », à coordonner la mise en œuvre de la trentaine d'actions identifiées dans la convention Cœur de ville et à animer les diverses instances de gouvernance afférentes à ce projet.

Dans ce cadre, elle produit et met régulièrement à jour des outils de coordination des opérations, des indicateurs de suivi de l'évolution de la situation en centre-ville ainsi que des supports donnant à voir le projet de redynamisation du centre-ville de Saint-Nazaire et son état d'avancement.

Au-delà de l'animation bimensuelle des Directions de projet, l'adrn est notamment partie prenante de plusieurs groupes de travaux relatifs au logement, au commerce, au tertiaire ainsi qu'au projet de campus numérique. Elle peut, selon les besoins, réaliser des expertises sur des sujets émergents.

chef de projet :

François Lacoste

estimation : 147 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : plan guide, quartier maritime et portuaire, Brière urbaine,...



processus de
mise en projet

54

3.03e

> Saint-Nazaire, Cœur de ville : aide à la mise en place d'une stratégie d'action sur le commerce

Afin d'appuyer le travail de la direction de projets centre-ville, notamment sur le volet commercial, l'adrn poursuivra sa participation aux groupe de travail commerce piloté par le service Commerce de la ville de Saint-Nazaire et de la CARENE.

Au-delà, elle formalisera et partagera une veille sur les dynamiques commerciales à l'œuvre à l'échelle nationale, ainsi que sur les politiques mises en place en faveur du commerce de centre-ville.

L'agence mobilisera également les différentes données récoltées sur le commerce dans le centre-ville de Saint-Nazaire (données statistiques ou plus qualitatives) et partagera des analyses régulières.

L'adrn recoupera ces éléments pour réaliser et partager, avec les équipes de la Ville, de la CARENE et de SONADEV, des propositions de stratégie d'action.

chef de projet :

François Lacoste

estimation : 46 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : plan guide, cœur de ville,...

processus de
mise en projet

3.03f

> Zone industrialo-portuaire (ZIP) de Saint-Nazaire : animation des échanges

Les acteurs de la zone industrialo-portuaire sont engagés depuis plusieurs années dans une démarche de restructuration du secteur sud de la ZIP de Saint-Nazaire. Les objectifs sont d'améliorer les conditions de desserte et de stationnement dans le secteur, d'encourager le report modal vers des modes de déplacements partagés et doux via la sécurisation des itinéraires, de rationaliser l'utilisation du foncier en surfaces « travaillantes » et de créer les conditions pour accompagner les projets de développement des industriels et accroître la compétitivité industrielle..

En 2021, l'adrn poursuivra son rôle d'animation et de coordination des acteurs de la ZIP par l'organisation de groupes de travail thématiques et d'une équipe-projet dédiée et de consolidation d'une vision d'ensemble des projets autour des bassins de Saint-Nazaire. Elle participera à la mission engagée par Nantes Saint-Nazaire Port pour la sécurisation des cheminements piétons et cyclables. Sur la base des études et diagnostics déjà réalisés, elle sera force de proposition pour apporter des solutions au dysfonctionnement actuel du stationnement et anticiper les besoins futurs.

chef de projet :

Eve-Angélique Moytier

estimation : 60 jours

autres missions associées :

Avant-port de Saint-Nazaire

Saint-Nazaire: plan de mobilité

3.03g

processus de
mise en projet

55

> Pornichet, Saint-Nazaire, Saint-André des Eaux : campagne littorale

L'adrrn, contribue, auprès de Saint-Nazaire agglomération et ses partenaires, à l'élaboration de propositions pour la valorisation et mise en projet du plateau agricole de Saint-Nazaire, Pornichet et Saint-André-des-Eaux, notamment via la démarche menée en vue de l'instauration d'un Périmètre de protection des Espaces Agricoles et Naturels (PEAN) entre l'Immaculée et Saint-Marc, la mise en place de boucles de promenades ou au travers de la mise en valeur des biens communs du Fort de l'Eve et Torpille/Jaunais notamment.

Il s'agira d'assister les partenaires dans la définition d'un véritable projet agricole, alimentaire, paysager, patrimonial et de loisirs à même de donner à comprendre la valeur, notamment productive, de la campagne, de donner à voir les mutations progressives envisageables de cet espace et de participer à identifier les conditions de mise en oeuvre de propositions d'actions de court terme.

Dans ce contexte, l'adrrn participera aux instances pilotées par Saint-Nazaire agglomération autour du projet de PEAN et organisera des échanges dédiés aux fonctions de loisirs.

chef de projet :

Noémie Martin

estimation : 19 jours

autres missions associées :

Saint-Nazaire : plan guide

Ambition Maritime Pornichet -
élaboration d'une stratégie de
développement urbain

3.04a

activer les
centres-bourgs

> Besné : plan guide et revalorisation du centre-ville

En 2020, l'agence d'urbanisme et Saint-Nazaire Agglomération ont accompagné la commune de Besné dans l'élaboration de sa candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) « cœur de bourg, cœur de ville » lancé par le Département de la Loire Atlantique.

Il s'agira pour l'adrrn de réaliser le Plan Guide de requalification du centre bourg. Celui-ci permettra notamment : d'identifier le potentiel de requalification urbaine, de préciser l'offre nouvelle en logements, de faire du centre bourg un espace support d'animation et d'attractivité, de garantir un niveau de services et d'équipements, de préserver l'offre commerciale et d'accompagner son développement, d'aménager les espaces centraux disposés à accueillir des fonctions économiques, de proposer des solutions d'accessibilité multimodes, d'accompagner la résilience face aux enjeux de la transition énergétique et d'organiser une concertation active avec les habitants. L'équipe projet de l'agence animera cette démarche organisée en plusieurs phases (expertises préalables, stratégie co-construire, plan d'action) en liaison avec les services de Saint-Nazaire Agglomération.

chef de projet :

Laurence Moley-Josse

estimation : 59 jours

autres missions associées :

Nature en ville /

Foncier : occupation et
artificialisation des sols /

St-Nazaire Agglomération
accompagnement du PLH,
mise en œuvre du PLU et du
PDU / Laboratoire de transition
urbaine : ambition Brière 2060



activer les centres-bourgs

56

3.04b

Trignac : plan guide et revalorisation du centre-ville

En 2020, l'agence d'urbanisme et Saint-Nazaire Agglomération ont accompagné la commune de Trignac dans l'élaboration de sa candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) « cœur de bourg, cœur de ville » lancé par le Département de la Loire Atlantique.

Il s'agira pour l'admn de participer aux côtés de Saint-Nazaire Agglomération à la réalisation d'un Plan Guide qui réinscrira les opérations urbaines d'ores et déjà engagées dans une vision globale de revitalisation du centre-ville et de ses espaces péri-centraux. A ce titre, l'agence proposera notamment une réflexion approfondie sur les liaisons à valoriser qui desservent le bourg afin d'améliorer les déplacements doux et les mobilités actives sur les espaces publics associés (multiples « effets barrières » des infrastructures qui altèrent la fluidité des échanges entre les différents quartiers via le centre-ville). Le réflexion Plan Guide intégrera aussi les enjeux de raccordement avec le Boulevard de l'Atlantique en cours de rénovation (entrée d'agglomération et en enjeux de requalification / reconversion du site de la zone commerciale)

chef de projet :

Laure Bunel

estimation : 44 jours

autres missions associées :

Nature en ville / Foncier : occupation et artificialisation des sols / Saint-Nazaire Agglomération accompagnement du PLH, mise en œuvre du PLU et du PDU / Laboratoire de transition urbaine : ambition Brière 2060 / Utopies Métropolitaines : l'axe Nantes Saint-Nazaire Guérande / Saint-Nazaire Trignac : Brière urbaine

activer les centres-bourgs

3.04c

Herbignac : plan guide et revalorisation du centre-ville

En 2020, l'agence d'urbanisme a accompagné la commune d'Herbignac dans l'élaboration de sa candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) « cœur de bourg, cœur de ville » lancé par le Département de la Loire Atlantique. L'agence a aussi encadrée un studio de projet d'étudiants ingénieurs de l'Ecole Polytech' Nantes Saint-Nazaire sur le thème de l'amélioration des liaisons entre le centre bourg et le boulevard de Brière (dont le pôle commercial Leclerc).

En 2021, les travaux du studio de projet des étudiants se poursuivront et l'agence organisera la restitution de ces réflexions auprès des élus. Dans la mesure où Herbignac sera lauréate de l'AMI « cœur de bourg, cœur de ville », l'admn réalisera le Plan Guide sur le périmètre élargi du centre-ville afin de ; favoriser des connexions multimodales vers les espaces centraux, conforter l'offre en équipements et services, construire une offre adaptée en logements pour le mixité sociale et générationnelle, révéler la nature et les continuités écologiques ... Ce dernier point fera notamment l'objet d'expertises pilotées dans le cadre du laboratoire de transition urbaine du Parc Naturel Régional de Brière. L'équipe projet de l'agence animera cette démarche de Plan Guide organisée en plusieurs phases (expertises préalables, stratégie co-construire, plan d'action) en liaison avec les services de Cap Atlantique.

chef de projet :

Anne-Sophie Bozec

estimation : 98 jours

autres missions associées :

Nature en ville / Foncier : occupation et artificialisation des sols / Laboratoire de transition urbaine : ambition Brière 2060 / Projet de territoire Cap Atlantique

3.04d

activer les
centres-bourgs

57

> Guemené-Penfao : plan guide et revalorisation du centre-ville

En 2020, l'agence d'urbanisme a accompagné la commune de Guémené-Penfao dans l'élaboration de sa candidature à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) « cœur de bourg, cœur de ville » lancé par le Département de la Loire Atlantique.

En 2021, dans la mesure où Guémené-Penfao sera lauréate de l'AMI, il s'agira pour l'admn de réaliser le Plan Guide de requalification du centre bourg. Celui-ci permettra notamment : d'identifier le potentiel de requalification urbaine, de valoriser le patrimoine architectural et urbain, de soutenir et de renforcer l'offre touristique, de requalifier la RD 775 dans sa traversée de la commune, d'améliorer les continuités piétonnes et cyclables et globalement de dynamiser l'activité et attractivité du centre bourg. A ce titre, l'inscription du projet du quartier du Presbytère dans cette requalification globale sera un volet majeur du plan guide et les actions pré opérationnelles pour mettre en œuvre le projet de développement seront engagés. L'équipe projet de l'agence animera cette démarche de Plan Guide organisée en plusieurs phases (expertises préalables, stratégie co-construire, plan d'action) en liaison avec les services de Redon Agglomération).

chef de projet :

Anne-Sophie Bozec

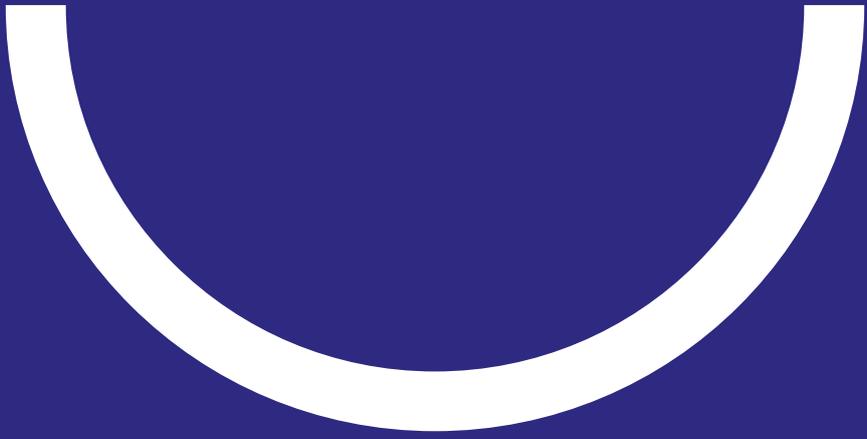
estimation : 91 jours

autres missions associées :

Nature en ville

Foncier : occupation et
artificialisation des sols





recherche, développement
et innovation

axe 4



habiter le
périurbain

4.01

60

> recherche action, démonstrateur d'habitat périurbain

Après une année de transition (contexte sanitaire, élections municipales), la démarche de recherche action sera réengagée en 2021. Le dispositif vise l'accompagnement de trois opérations d'aménagement d'habitat individuel dans la durée et dans un cadre concerté et partagé avec l'ensemble des parties prenantes. Il s'agira pour l'admn et l'atelier de l'Ourcq de remobiliser ses partenaires (services de l'Etat, équipes municipales, porteurs de projet, opérateurs et équipes de maîtrise d'œuvre) afin de :

- Repartager les objectifs de la démarche ainsi que la méthodologie et l'ambition du dispositif, plus particulièrement avec les nouvelles équipes municipales de Montoir de Bretagne et de Saint-Lyphard. A ce titre, l'agence accompagnera les opérations dans le cadre défini, en fonction de l'évolution des projets et des attentes des équipes municipales.
- Définir un plan de développement et de valorisation stratégique pour la commune de Crossac (avec ateliers et démarches participatives) qui s'inscrira aussi comme un projet test pour la mise en œuvre des travaux du laboratoire de transition urbaine du PNRB (voir fiche dédiée) : ambition Zéro Artificialisation Nette et restauration des continuités écologiques.
- Valoriser les travaux de Thèse de Kévin Chesnel, chercheur au laboratoire CRENAU (ENSAN), qui relatent notamment la démarche de recherche action engagée depuis 2017.

chef de projet : Elodie Dano

estimation : 45 jours

autres missions associées :

Nature en ville

Laboratoire de transition

urbaine : ambition Brière 2060

Estuaire
post-carbone

4.02a

> aménagement flexible de l'estuaire de la Loire

En 2020, l'admn a organisé le recrutement d'un Contrat CIFRE sur le thème de l'adaptation de l'estuaire de la Loire aux effets attendus du changement climatique (protocole de recrutement, sollicitation des laboratoires de recherche, conduite des entretiens, sélection du candidat et contributions au dossier déposé à l'ANRT).

En 2021, dans la mesure, où le contrat CIFRE sera validé par l'ANRT, l'agence accueillera un chercheur pour trois années sur la thématique citée. Il s'agira de déployer une démarche de recherche action avec différents partenaires de l'agence intéressés par le sujet (Pôle Métropolitain Nantes St-Nazaire, Nantes St-Nazaire Port, ...). La démarche contribuera, après qualification des impacts attendus du changement climatique, à expérimenter de nouvelles options d'adaptations à différentes échelles. L'expertise scientifique appliquée au territoire rendra tangible sa vulnérabilité et interrogera collectivement la recomposition socio spatiale de l'estuaire. Le dispositif immersif permettra la réalisation : d'études documentaires, d'une série d'entretiens, d'ateliers multi acteurs, des production SIG, des studios de projets d'étudiants... L'admn assurera le suivi et le partage des productions auprès de ses partenaires ainsi que la valorisation des travaux qui contribueront à sensibiliser les élus et les acteurs locaux à la nécessaire adaptation du territoire face aux effets attendus du changement climatique.

chef de projet : Claude

Maillère/Florian Drouaud

estimation : 132 jours

autres missions associées :

Sud Estuaire : Séminaires
cultures communes

Foncier : occupation et
artificialisation des sols

4.02b

Estuaire
post-carbone

61

> laboratoire de transition urbaine : Brière 2060

En 2020, avec le Parc Naturel Régional de Brière, l'adrrn a formalisé le mode opératoire et la feuille de route du laboratoire de transition urbaine autour de deux thématiques à mettre en œuvre : l'application de l'ambition Zéro Artificialisation Nette et la restauration des continuités écologiques dans les espaces urbanisés. Trois sites d'investigation ont été identifiés. D'une part les bourgs de Herbignac et de Crossac qui s'inscrivent par ailleurs et respectivement dans la démarche de revitalisation de centre bourg (AMI du département de la Loire Atlantique) et dans le dispositif de recherche action « démonstrateur d'habitat individuel » (partenariat entre l'adrrn et les services de l'Etat - voire fiches spécifiques au programme partenarial 2021). D'autre part, un site sera identifié sur le territoire de Saint-Nazaire Agglomération pour expérimenter des actions de renaturation.

L'adrrn en partenariat avec PNRB animera les travaux du laboratoire et ses instances qui mobiliseront régulièrement les élus et techniciens des territoires concernés tous le long de l'année. En marge de ces travaux l'adrrn contribuera aussi à renseigner l'évolution des indicateurs de suivi de la charte du PNRB et accompagnera le parc dans l'organisation du colloque national des parcs naturels qui se tiendra à Saint-Nazaire en 2021.

chef de projet :

Hélène Lucien

estimation : 60 jours

autres missions associées :

Foncier : occupation et artificialisation des sols / Plan guide d'Herbignac / Démonstrateur d'habitat périurbain (Crossac) / Saint-Nazaire Agglomération mise en œuvre du PLU / Cap Atlantique : projet de territoire

4.02c

Estuaire
post-carbone

> Corsept : «renaturation» du site sportif Moulin Perret

Les anciens terrains de football et les locaux associés (vestiaires et bâtis techniques) sont aujourd'hui inutilisés et la commune de Corsept souhaite engager une réflexion sur le devenir de ce site. Alors que les dispositions de la loi littoral empêchent d'envisager une urbanisation du site il s'agira de proposer une expertise afin d'en valoriser les atouts : un positionnement en rive d'estuaire à forte valeur environnementale et paysagère, une desserte de qualité en bordure de la RD 77 et le long de l'itinéraire cyclable « Loire à Vélo ».

Une valorisation paysagère du site, voire sa renaturation, apparaissent d'ores et déjà comme des options possibles à expertiser par l'agence d'urbanisme. Dans le cadre d'une mission exploratoire, l'adrrn proposera : une rencontre avec les personnes ressources identifiées (élus, techniciens), une note d'expertise qui identifiera les possibilités de mutation du site, une analyse du site, une esquisse graphique qui proposera des options de valorisation paysagère. Un temps spécifique sera organisé pour la restitution des travaux aux structures et acteurs intéressés.

chef de projet :

Bérénice Douchement

estimation : 10 jours

autres missions associée :

Foncier : occupation et artificialisation des sols
Aménagement flexible de l'estuaire



**infrastructure
levier de projet
métropolitain**

4.03

62

> utopies métropolitaines axe Nantes - Saint-Nazaire

- Le studio de projet « utopies métropolitaine » de l'école nationale supérieure d'architecture de Nantes (ENSAN) se mobilisera sur le territoire de la route Nantes Saint-Nazaire Guérande afin de proposer une réflexion urbaine, paysagère et fonctionnelle sur cet axe et ses abords. Ces travaux, contributifs aux ateliers prospectifs du pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire, serviront aussi à stimuler les politiques publiques des intercommunalités pour l'accompagnement de l'évolution des mobilités décarbonnées.
- L'agence d'urbanisme formalisera le partenariat avec l'ENSAN et assurera l'accueil et l'encadrement des étudiants avec l'équipe pédagogique. Il s'agira aussi d'organiser la restitution et la valorisation des travaux réalisés auprès des partenaires de l'agence et notamment du pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire et des intercommunalités concernées (Estuaire et Sillon, Saint-Nazaire Agglomération et Cap Atlantique). Le partenariat avec l'ENSAN prévoit par ailleurs l'organisation d'un colloque « utopiades » ouverts aux acteurs et aux représentants des territoires concernés ainsi que l'accueil de deux stagiaires de l'ENSAN pour formaliser un support de restitution de l'ensemble des travaux.

chefs de projet :

Claude Maillère / Mathilde Delepine

estimation : 47 jours

autres missions associées :

Observatoire de la mobilité / Saint-Nazaire Agglomération : mise en œuvre du PDU / Cap Atlantique : projet de territoire / élaboration des indicateurs de suivi de la mise en œuvre du SCoT

**recherches
urbaines**

4.04a

> marches urbaines du Vendredi

Après une année de transition (contexte sanitaire) l'agence réactivera sa démarche « pas de côté, les marches urbaines du vendredi » afin de proposer à ses partenaires un parcours de (re)découverte du territoire le long d'un itinéraire singulier. Il s'agira à nouveau de prolonger le travail engagé par l'agence sur les marches métropolitaines et les diagnostics en marchant et de proposer, sur le terrain, une approche décalée du « patrimoine ordinaire » et du « territoire bien commun » afin de faire culture commune. En fonction du contexte sanitaire, l'adrn vise l'organisation et l'animation de 4 événements (identification des itinéraires et préparation des supports, diffusion des invitations, partages des restitutions). A l'instar de l'édition 2019, l'agence assurera la conservation de la trace de chacune des marches urbaines organisées et les rendra accessibles sur son site internet.

chef de projet :

Mathilde Delepine

estimation : 22 jours

4.04b

recherches
urbaines

63

> nature en ville

En 2020, l'adrn a initié un chantier réflexif sur la nature en ville caractéristique des espaces urbains du territoire d'étude (sites tests de Saint-Nazaire, Pornic et Crossac). Un outil d'identification de la valeur d'usage des espaces de nature en ville a été mis en œuvre pour accompagner l'expertise de plusieurs « espaces ouverts urbains ». Le prolongement transversal des travaux sur la nature en ville en 2021 s'organisera selon plusieurs aspects:

- Expertises de valeurs d'usage dans le cadre de missions et d'études de projet urbain. Il s'agira de prolonger l'utilisation de l'outil spécifique d'analyse de la valeur d'usage des espaces ouverts urbains (temps passé prévisionnel affecté à ces missions : voir fiches spécifiques).
- Déploiement des expertises nature en ville dans le cadre des plan guides des communes (temps passé prévisionnel affecté à ces missions : voir fiches spécifiques)
- Interroger la place de la nature en ville lors des travaux du laboratoire de transition urbaine Ambition Brière 2040, notamment sur les communes d'Herbignac et de Crossac, et lors de la démarche démonstrateur d'habitat individuel à Crossac (temps passé prévisionnel affecté à ces missions : voir fiches spécifiques).
- Valorisation du rapport d'étude rédigé en 2020 sur ce thème
- Suivi des travaux du groupe de travail spécifique du Club Ville Aménagement

chef de projet :

Claude Maillère / Bérénice Douchement

estimation : 4 jours

autres missions associées :

Plan guide des communes

Foncier : occupation et artificialisation des sols

Saint-Nazaire : plan guide et récolement des projet urbains

Projets urbains

4.04c

recherches
urbaines

> Paimboeuf : plan guide et recherche action Arts et Culture

En fin d'année 2020, l'agence d'urbanisme a contribué à finaliser la candidature de la commune à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) « cœur de bourg, cœur de ville » lancé par le Département de la Loire Atlantique. L'agence a aussi proposé la candidature de la commune à l'appel à projet de recherche Popsu avec le laboratoire HT2S du CNAM (en partenariat avec l'Ecole des Beaux-Arts Nantes Saint-Nazaire). Il s'agira de coupler l'élaboration d'un plan guide avec une démarche de recherche action identifiant l'art et la culture comme leviers de développement urbain et touristique. En 2021 :

- Dans la mesure où Paimboeuf sera lauréate de l'AMI, l'adrn réalisera le Plan Guide de requalification du centre bourg. Celui-ci permettra notamment : d'identifier le potentiel de requalification, de valoriser le patrimoine architectural, urbain et paysager, de renforcer l'offre en services et en aménités urbaines ... Le projet de requalification de l'ancien hôpital sera un volet majeur du plan guide et des actions concrètes seront à engager pour lancer un projet de développement. L'agence animera cette démarche de Plan Guide.
- Dans la mesure où Paimboeuf sera lauréate de l'appel à projet POPSU, il s'agira pour l'adrn d'encadrer les dispositifs de recherche action déployés par les établissements (CMAN et ESBAN) et d'assurer les interfaces avec les travaux d'élaboration du Plan guide urbain.

chef de projet :

Grégory Le Pouezard

estimation : 56 jours

autres missions associée :

Foncier : occupation et artificialisation des sols

Nature en ville

Aménagement flexible de l'estuaire



recherches
urbaines

4.04d

64

> labellisation des opérations éco-quartiers

Depuis 2017 l'adrn est sollicitée par les services de l'Etat en tant qu'expert pour l'instruction des dossiers de labellisation des éco quartiers. En 2021, l'agence prolongera cette mise à disposition. Il s'agira de :

- Expertiser l'un des projets candidat à la labellisation éco quartier par l'Etat sur proposition de celui-ci
- Visiter le site à expertiser et prendre connaissance projet
- Renseigner les critères de la grille d'expertise des opérations éco quartier fournie par l'Etat
- Contribuer à la formalisation d'un rapport d'expertise sur l'opération concernée.

chef de projet : à préciser ?

estimation : 5 jours

autres missions associées :

Nature en ville

Projets urbains

recherches
urbaines

4.04e

> Pornic La Terrasse - Studio de Projet M2VT

Après avoir engagé le diagnostic du site de projet en 2020 les étudiants du studio de projet du Master 2 Villes et Territoires de l'école d'architecture de Nantes vont travailler sur les hypothèses de programmation et de valorisation pour cet ensemble immobilier patrimonial et son espace public emblématiques de la ville de Pornic. Dans le cadre d'un partenariat avec Pornic Agglomération et avec les élus et les services de la ville, il s'agit d'engager une réflexion collective sur cet ensemble propriété de la ville dont la requalification doit contribuer à dynamiser le centre-ville de Pornic.

En 2021, l'adrn continuera avec l'équipe pédagogique de l'ENSAN à encadrer les travaux des étudiants et à assurer l'interface avec les services et avec les élus concernés. Les pistes programmatiques seront partagées en début d'année à l'occasion de temps d'échanges spécifiques. Enfin, au printemps la restitution des conclusions du studio de projet sera présentée aux élus et l'adrn participera à l'évaluation des travaux et contribuera à leur valorisation auprès des partenaires.

chef de projet :

Claude Maillère

estimation : 6 jours

autres missions associées :

Pornic agglomération -
approfondissement du projet
de territoire

4.05a

futurs locaux
37 De Mun

65

> opération 37 De Mun

En 2018, le conseil d'administration a validé le projet de relocalisation de l'addrn qui a quitté son emplacement historique au « paquebot » (centre république à Saint-Nazaire) pour des locaux provisoires au 24 rue d'Anjou, avant de rejoindre sa future adresse au 37 avenue Albert De Mun. L'opération menée en co maitrise d'ouvrage entre l'addrn et Silène, l'opérateur HLM, vise la rénovation d'un immeuble de la reconstruction et l'aménagement en rez-de-chaussée et en cœur d'îlot des futurs locaux de l'addrn, qui comprendra aussi en façade sur l'avenue un nouvel espace de présentation et de valorisation des territoires et des projets. L'année 2020 a permis une large concertation au sein de l'équipe de l'addrn d'une part et avec l'équipe de maîtrise d'œuvre d'autre part pour préciser le programme et engager la phase Avant-Projet Sommaire (APS).

En 2021, l'agence d'urbanisme et Silène vont organiser la consultation des entreprises pour assurer le chantier de curage désamiantage et démolition partiel du bâti existant. L'objectif du dépôt de permis de démolir est fixé au début de mois de février 2021 pour un chantier à l'été. Parallèlement la phase Avant-Projet Détaillé (APD) sera engagée avec l'équipe de maîtrise d'œuvre avec un dépôt de permis de construire envisagé au printemps et un démarrage du chantier de construction avant la fin de l'année.

chef de projet :

Claude Maillère

estimation : 55 jours

4.05b

futurs locaux
37 De Mun

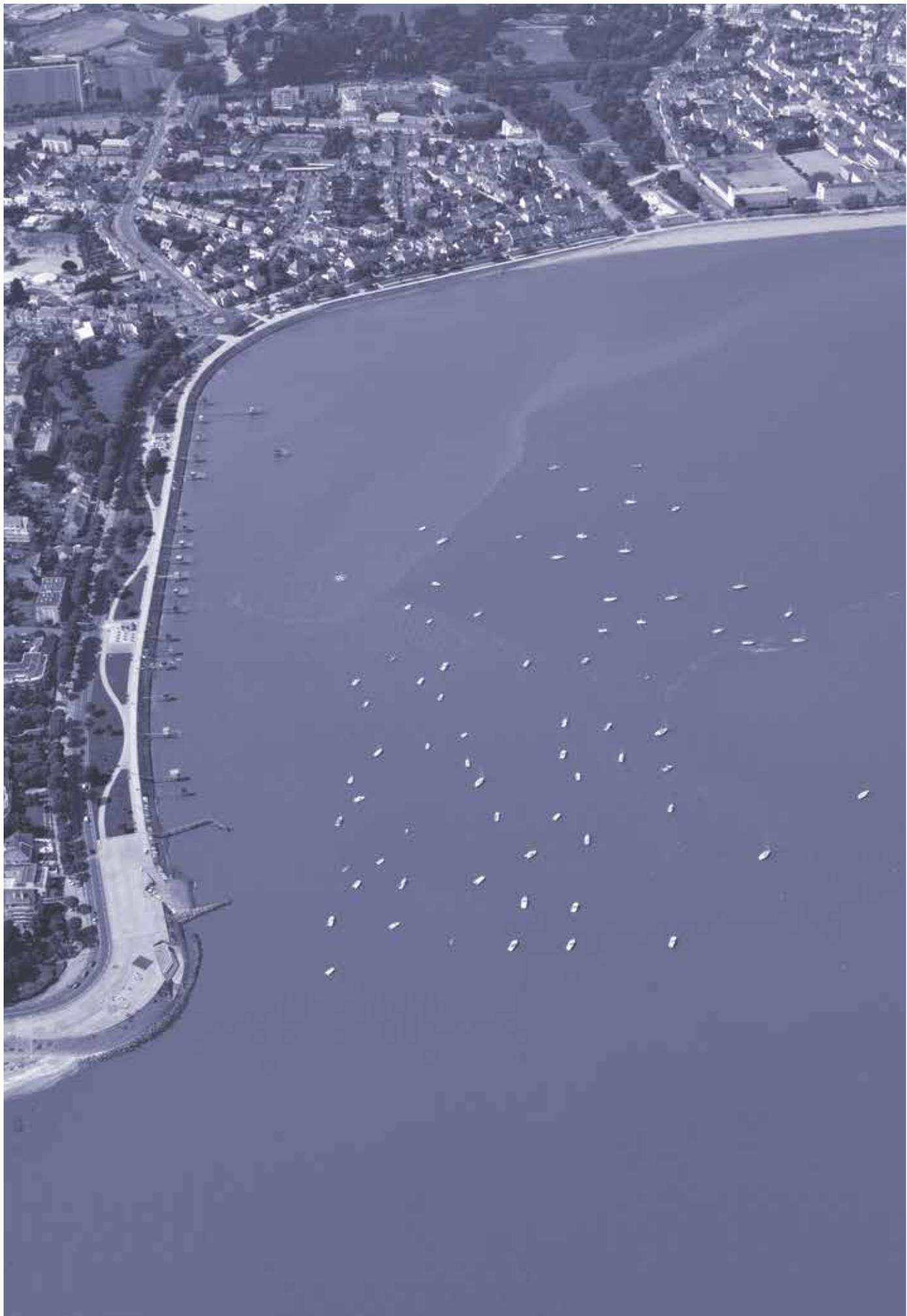
> valorisation territoires et projets (espace De Mun)

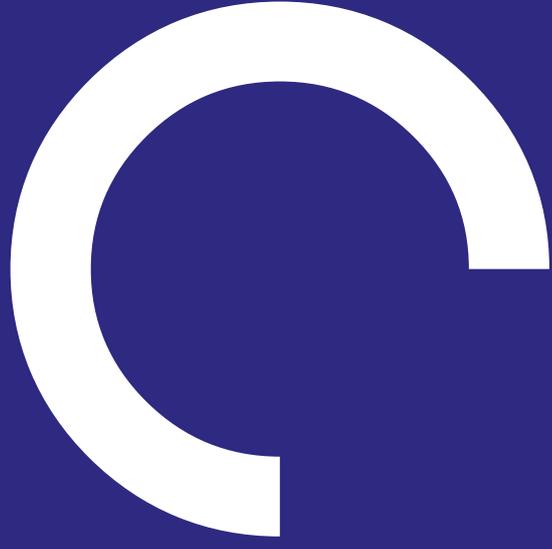
Dans les futurs locaux de l'addrn au 37 avenue Albert De Mun à Saint-Nazaire, l'agence proposera à ses partenaires, un plateau d'environ 150 m² ouvert sur l'espace public de l'avenue. Ce nouvel espace de présentation et de valorisation des territoires et des projets s'inscrira en complémentarité d'autres équipements (futurs CIAP de la Ville de Saint-Nazaire et maison de l'habitat de la CARENE, maison du projet Confluences 2030 à Redon, ...).

En 2021, l'addrn anticipera l'ouverture de ce futur espace de valorisation (2023) en identifiant les modalités de son fonctionnement ainsi que les options programmatiques à envisager pour sa mise en œuvre. A ce titre il s'agira de préfigurer une première exposition à organiser dans un lieu à identifier possiblement couplée à un cycle de conférences.

chef de projet : pluri

estimation : 15 jours





agence en réseau

Le réseau des agences d'urbanisme



l'agence en réseau...

69

> fédération nationale des agences d'urbanisme [Fnau]

L'agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire participe à 8 clubs professionnels au sein de la Fnau.

- Club maritime et portuaire**
- Club planification**
- Club mobilité**
- Club Eco-Fnau**
- Club géomatique et groupe mutualisation numérique**
- Club habitat**
- Commission Giro (ressources humaines)**
- Cohésion Sociale**

> club ville et aménagement [CVA]

L'agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire participe à toutes les instances du Club ville et aménagement qui réunit les aménageurs intervenant sur de grands projets ou des projets complexes.

> association internationale Villes Ports [AIVP]

L'agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire participe régulièrement aux conférences de l'AIVP ainsi qu'à ses Rencontres mondiales tous les deux ans.

> fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

L'adrn est membre depuis 2019 de la fédération des agences bretonnes référente en termes d'observation des dynamiques territoriales via notamment la mutualisation d'outils.



addrm
agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire



2017
programme
partenarial



affiche
l'ouest actif





annexes



1. « connaître pour agir » : anticiper les mutations territoriales et sociétales

	datagences	baromètres territoriaux	atlas grand littoral	portraits croisés St-Nazaire / Lorient	observation de la tranquillité publique	observatoire peuplement et prospective de développement	observatoire du logement	club immobilier grand Littoral
Ville de Saint-Nazaire	●	●	●	●	●	●	●	●
Saint-Nazaire agglomération	●	●	●	●	●	●	●	●
Cap Atlantique	●	●	●	-	●	●	●	●
Pont-Château/ St-Gildas-des-Bois	●	●	●	-	●	●	●	●
Estuaire et Sillon	●	●	●	-	●	●	●	●
Redon agglomération	●	●	●	-	●	●	●	●
Pornic aggro Pays de Retz	●	●	●	-	●	●	●	●
Sud Estuaire	●	●	●	-	●	●	●	●
Nantes Saint-Nazaire Port	●	●	●	●	-	-	-	-
Parc Naturel Régional de Brière	●	●	●	-	-	-	-	-
Pôle métropolitain Nantes/St-Nazaire	●	●	●	-	-	-	-	●
Chambre de commerce et d'industrie Nantes Saint-Nazaire	●	●	●	●	-	-	-	●
Chambre régionale de métier et de l'artisanat	●	●	●	●	-	-	-	-
Département de Loire-Atlantique	●	●	●	●	●	●	●	-
Région Pays de la Loire	●	●	●	●	-	-	●	-
Université de Nantes St-Nazaire	●	●	●	-	-	-	-	-
Centre hospitalier de Saint-Nazaire	●	●	●	-	-	-	-	-
Etat	●	●	●	●	-	-	●	●

Saint-Nazaire et Redon – observatoire territorial du logement des étudiants	Redon agglomération SLESRI	observatoire de l'économie locale : appui aux EPCI ELLO	comité de bassin d'emploi de la région de St-Nazaire	résidences secondaires	observatoire de la mobilité	foncier-occupation et artificialisation des sols	observatoire foncier et immobilier économique
●	-	-	-	-	●	●	●
●	-	●	●	●	●	●	●
-	-	●	●	●	●	●	●
-	-	●	●	●	●	●	●
-	-	●	●	●	●	●	●
●	●	●	●	●	●	●	●
-	-	●	●	●	●	●	●
-	-	●	●	●	●	●	●
-	-	-	-	-	-	●	●
-	-	-	-	-	-	●	●
-	-	●	-	-	-	●	●
●	●	-	●	●	-	●	●
●	●	-	-	●	-	●	●
-	-	-	●	●	●	●	-
-	●	●	-	●	●	●	●
●	●	-	-	-	-	●	-
-	-	-	-	-	-	●	-
-	●	●	●	●	●	●	-

● partenaire intéressé à titre principal

● partenaire intéressé à titre secondaire

2. coopérations territoriales

	Sraddet	Club Plui Pays de la Loire	participation à l'élaboration du DAAC	modification simplifiée du SCoT pour intégrer les évolutions d'application de la loi Littoral	outils d'analyse et de suivi de la mise en œuvre du SCoT	animation ELLO – coopération 7 EPCI	besoins fonciers et critères d'implantation pour le développement de la filière nautique	plan d'actions pour le logement des saisonniers	Redon agglomération - suite du diagnostic du Scot
Ville de Saint-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	●	-
Saint-Nazaire agglomération	●	●	●	●	●	●	●	●	-
Cap Atlantique	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Pont-Château/ St-Gildas-des-Bois	●	●	●	●	●	●	●	-	●
Estuaire et Sillon	●	●	●	●	●	●	●	-	-
Redon agglomération	●	-	-	-	-	●	-	-	●
Pornic aggro Pays de Retz	●	●	●	●	●	●	●	●	-
Sud Estuaire	●	●	●	●	●	●	●	●	-
Nantes Saint-Nazaire Port	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parc Naturel Régional de Brière	●	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôle métropolitain Nantes/St-Nazaire	●	-	●	●	●	-	-	-	-
Chambre de commerce et d'industrie Nantes Saint-Nazaire	●	-	-	-	-	-	●	-	●
Chambre régionale de métier et de l'artisanat	-	-	-	-	-	-	●	-	●
Département de Loire-Atlantique	●	-	-	-	-	-	●	●	-
Région Pays de la Loire	●	●	-	-	-	-	●	●	-
Université de Nantes St-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centre hospitalier de Saint-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat	●	●	-	-	-	-	●	●	●

Cap Atlantique - Schéma d'accueil des entreprises	Cap Atlantique - Projet de territoire	Pontchâteau - Saint-Gildas - PLH	Pontchâteau - Saint-Gildas - projet de territoire	Saint-Nazaire agglomération - élaboration du Plh	Saint-Nazaire agglomération - Mise en œuvre du Plui	Saint-Nazaire agglomération - Mise en œuvre du Pdu	Saint-Nazaire - AVAP	Estuaire et Sillon - Offre immobilière pour les entreprises artisanales	Sud Estuaire séminaire de culture commune	Pornic agglomération - appui à la planification stratégique
-	-	-	-	●	●	●	●	-	-	-
●	●	●	●	●	●	●	●	-	●	●
●	●	●	●	●	-	●	-	-	●	●
-	●	●	●	●	-	●	-	-	●	●
-	-	-	-	●	-	●	-	●	●	●
-	-	-	-	●	-	●	-	-	●	●
-	-	-	-	●	-	●	-	-	●	●
-	-	-	-	●	-	●	-	-	●	●
-	-	-	-	-	●	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	●	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	●	-	-	●	-	-
●	●	-	●	-	●	-	-	●	-	-
●	●	-	●	-	●	-	-	●	-	-
-	●	●	●	●	●	-	●	●	●	-
-	●	-	●	-	●	-	-	●	●	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
●	●	-	●	-	-	-	●	●	●	●

● partenaire intéressé à titre principal

● partenaire intéressé à titre secondaire

3. ingénierie de l'aménagement et du projet urbain

76

	L'habitat individuel en ville	Redon agglo. : implantation du centre hospitalier	St-Nazaire regard sur les quartiers et leur lien au centre-ville	St-Nazaire : programmation et études de faisabilité pour l'implantation de logements sociaux	St-Nazaire – élaboration du schéma directeur des pratiques libres	St-Nazaire, Côte d'amour, av. de St-Nazaire...	St-Nazaire agglo., nouvelle ligne Helyce : insertion urbaine	St-Nazaire, Cœur de ville: accompagnement des projets d'espaces publics	St-Nazaire : programmation urbaine de Prézégat	Redon agglo. : Confluences 2030	Pornichet élaboration d'une stratégie de développement urbain	St-Nazaire/Trignac : schéma de cohérence pour la Brière urbaine	St-Nazaire Moulin du Pé
Ville de Saint-Nazaire	●	-	●	●	●	●	●	●	●	-	-	●	●
Saint-Nazaire agglomération	●	-	●	●	●	●	●	●	●	-	●	●	●
Cap Atlantique	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pont-Château/ St-Gildas-des-Bois	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estuaire et Sillon	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redon agglomération	●	●	-	-	-	-	-	-	-	●	-	-	-
Pornic agglo Pays de Retz	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sud Estuaire	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nantes Saint-Nazaire Port	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parc Naturel Régional de Brière	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pôle métropolitain Nantes/St-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Chambre de commerce et d'industrie Nantes Saint-Nazaire	-	-	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Chambre régionale de métier et de l'artisanat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Département de Loire-Atlantique	●	-	-	-	-	-	-	-	-	●	-	●	-
Région Pays de la Loire	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Université de Nantes St-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centre hospitalier de Saint-Nazaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Etat	●	●	-	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

St-Nazaire, avant-Port, pôle portuaire	St-Nazaire schéma de cohérence pour Heinlex Océanis	St-Nazaire Quartier maritime	St-Nazaire Kerlédé et front de mer 4	St-Nazaire, Ambition maritime évolution des sites de Gavy / Porcé	St-Nazaire, Ambition maritime appels à projets	St-Nazaire, Ambition maritime et littorale places à prendre	St-Nazaire : plan-guide et récolement des projets urbains	St-Nazaire, Coeur de ville : direction de projet	St-Nazaire, Coeur de ville : stratégie d'action sur le commerce	ZIP de St-Nazaire animation des échanges	Pornichet, St-Nazaire, St-André des Eaux : campagne littorale	Besné	Trignac	Herbignac	Guemené-Penfao
●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	-	-	-	-
●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	●	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	●
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
●	-	●	-	-	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	●	●	●	-
-	-	-	-	-	-	●	●	-	-	●	-	●	●	-	-
-	●	●	-	●	●	-	-	●	●	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	●	●	-	-	-	-	-	-
-	-	●	-	-	-	-	-	●	-	●	-	●	●	●	●
-	-	●	-	-	-	-	●	●	●	-	●	-	-	-	-
-	●	-	-	●	●	-	-	-	-	-	●	-	-	-	-
-	●	-	-	●	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

● partenaire intéressé à titre principal

● partenaire intéressé à titre secondaire

4. recherche, développement et innovation

78

	recherche action, démonstrateur d'habitat périurbain	aménagement flexible de l'estuaire de la Loire	laboratoire de transition urbaine : Brière 2060	Corsept : « Renaturation » du site sportif Moulin Perret	Utopies Métropolitaines Axe Nantes - Saint-Nazaire
Ville de Saint-Nazaire	-	●	-	-	-
Saint-Nazaire agglomération	●	●	●	-	●
Cap Atlantique	●	-	●	-	●
Pont-Château/ St-Gildas-des-Bois	●	-	●	-	-
Estuaire et Sillon	-	●	-	-	●
Redon agglomération	-	-	-	-	-
Pornic aggro Pays de Retz	-	-	-	-	-
Sud Estuaire	-	●	-	●	-
Nantes Saint-Nazaire Port	-	●	-	-	●
Parc Naturel Régional de Brière	●	●	●	-	●
Pôle métropolitain Nantes/St-Nazaire	●	●	●	-	●
Chambre de commerce et d'industrie Nantes Saint-Nazaire	-	●	-	-	●
Chambre régionale de métier et de l'artisanat	-	-	●	-	-
Département de Loire-Atlantique	●	●	●	●	●
Région Pays de la Loire	●	●	●	-	●
Université de Nantes St-Nazaire	-	●	-	-	●
Centre hospitalier de Saint-Nazaire	-	-	-	-	-
Etat	●	●	●	●	●



addrn

agence d'urbanisme de la région de Saint-Nazaire

02 40 00 36 99

contact@addrn.fr

24 rue d'Anjou
BP 326 • 44615 Saint-Nazaire